**Stammgruppenaufgabe: Beschaffungsziele & Sourcing-Strategien**

1. Notieren Sie die Beschaffungsziele aus Ihrem Stammgruppenfall sortiert nach wirtschaftlichen, sozialen und ökologischen Zielen.

|  |  |
| --- | --- |
| **Beschaffungsziele** | |
| [Gui, Interface, Internet, Programm](https://pixabay.com/de/vectors/gui-interface-internet-programm-2311261/)Wirtschaftliche |  |
| [Netzwerke, Personen, Nutzer](https://pixabay.com/de/illustrations/netzwerke-personen-nutzer-3017398/)Soziale |  |
| [Baum, Wald, Stamm, Natur, Blätter](https://pixabay.com/de/vectors/baum-wald-stamm-natur-bl%C3%A4tter-576847/)Ökologische |  |

1. Diskutieren Sie die Zielbeziehungen innerhalb der Beschaffung Ihres Unternehmens und entscheiden Sie sich vor diesem Hintergrund für geeignete Beschaffungsstrategien. Beachten Sie dabei, dass durch die Wahl Ihrer Sourcing-Strategien möglichst viele Ziele erfüllt werden sollen. Begründen Sie Ihre Entscheidung.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Empfohlene Sourcing-Strategien** | | |
| … nach der Lieferantenanzahl  🞏 Single Sourcing  🞏 Double Sourcing  🞏 Multiple Sourcing  Begründung: | … nach dem Beschaffungsraum  🞏 Local Sourcing  🞏 Global Sourcing  Begründung:    location-1132647_960_720 | … nach dem Beschaffungsobjekt  🞏 Modular Sourcing  🞏 System Sourcing  🞏 nicht geeignet  Begründung:  *C:\Users\vo\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\puzzle_4.pngC:\Users\vo\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\puzzle_rot.png* |

*Bilder: Nutzung mit Genehmigung von Microsoft, Microsoft Visio*

1. Erläutern Sie, welche Auswirkung die von Ihnen vorgeschlagenen Sourcing-Strategien auf die Erreichung Ihrer Beschaffungsziele haben können und welche Zielbeziehungen zu berücksichtigen sind. Zeigen Sie dies beispielhaft auf.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Zielbeziehungen** | | |
| **Zielharmonie** | **Zielneutralität** | **Zielkonflikt** |
|  |  |  |

1. Unterbreiten Sie dem Unternehmen Vorschläge, um bestehende Zielkonflikte abzumildern.

|  |
| --- |
|  |
|  |
|  |
|  |

**Lösungsvorschlag**

**Aufgabe 1**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Beschaffungsziele / Beispiel** | | | |
|  | **Stammgruppe 1/4** | **Stammgruppe 2/5** | **Stammgruppe 3/6** |
| Wirtschaftliche | * bedarfsgerechte Versorgung * Sicherstellung der Lieferbereitschaft * Beschaffungskosten senken | * Sicherstellung der Qualität * Einkaufspreisstabilität * kurze Lieferfristen | * Beschaffungskosten niedrig halten (Abnahme großer Mengen) |
| Soziale | * Arbeitsbedingungen * faire Löhne | * Arbeitsbedingungen | * Arbeitsbedingungen (keine Kinderarbeit) |
| Ökologische | * umweltfreundliche Warenanlieferung * Einsatz von Umwelttechniken | * nachhaltiger Einsatz von Rohstoffen * kurze Transportwege | * nachhaltiger Einsatz von Rohstoffen * klimaneutrale Art der Anlieferung |

**Aufgabe 2**

|  |
| --- |
| Empfohlene Sourcing-Strategie  Schülerindividuelle Lösung. Abhängig von der Argumentation und Zielinterpretation |
| Hinweis „Lieferantenanzahl“ Stammgruppe **1/2/4/5 Lieferantenanzahl**:  Entscheidet sich die Stammgruppe für ein Modular oder System Sourcing, ist aufgrund der eigenen Kooperation von wenigen Lieferanten auszugehen.  Hinweis „Beschaffungsobjekt“ Stammgruppe **3/6**:  Die Pullunder OHG ist im Bereich Handel tätig und produziert nicht selbst, daher ist weder das Modular noch das System Sourcing geeignet. |

**Aufgabe 3**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Zielbeziehungen Beispiel | | |
| Zielharmonie | Zielneutralität | Zielkonflikt |
| Der Einkauf großer Mengen spart Kosten bei der Beschaffung und erhöht die Versorgungsbereitschaft. | Der Einkauf großer Mengen spart Kosten bei der Beschaffung, wirkt sich aber nicht auf die Qualität der Produkte aus. | Der Einkauf großer Mengen spart Kosten bei der Beschaffung, treibt aber die Lagerkosten in die Höhe. |

Schülerindividuelle Lösung – abhängig von der Wahl der Sourcing-Strategie, der Argumentation und des Stammgruppenfalls.

**Zielharmonien** lassen sich durch die Kombination der **Vorteile** der gewählten Sourcing-Strategien aufzeigen;

**Zielkonflikte** durch das Gegenüberstellen der passenden **Vor- und Nachteilen.**

**Aufgabe 4**:

Beispiel: Um hohe Lagerkosten zu vermeiden, kann mit dem/den Lieferanten z. B. eine bedarfsgerechte Lieferform vereinbart werden. Dies führt aber bspw. zu einem weiteren Zielkonflikt der Abhängigkeit. Ein Dilemma ist nicht zu vermeiden.

Schülerindividuelle Lösung – abhängig vom gewählten Zielkonflikt