**Expertenaufgabe: Beschaffungsziele & Sourcing-Strategien**

**Ziele & Zielbeziehungen der Beschaffung**

Bsp.:

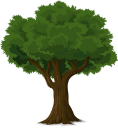
Bsp.:

Wirtschaftlich

[](https://pixabay.com/de/vectors/gui-interface-internet-programm-2311261/)

Sozial

Ökologisch

[](https://pixabay.com/de/illustrations/netzwerke-personen-nutzer-3017398/)[](https://pixabay.com/de/vectors/baum-wald-stamm-natur-bl%C3%A4tter-576847/)

Bsp.:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Zielkonflikt** | **Zielneutralität** | **Zielharmonie** |
|  |  |  |
| Bsp.: | Bsp.: | Bsp.: |

**Sourcing-Strategien**

Mit Hilfe der passenden Sourcing-Strategie sollen die Beschaffungsziele umgesetzt werden. Daher muss die Beschaffungsstrategie so gewählt werden, dass sie mit den Beschaffungs- und Unternehmenszielen harmonisiert.

Unter Sourcing-Strategien werden verschiedenen Möglichkeiten bei der Beschaffung benötigter Güter verstanden. Dabei wird unterschieden nach:

Mit Hilfe der passenden Sourcing-Strategie sollen die Beschaffungsziele umgesetzt werden. Daher muss die Beschaffungsstrategie so gewählt werden, dass sie mit den Beschaffungs- und Unternehmenszielen harmonisiert.

Unter Sourcing-Strategien werden verschiedenen Möglichkeiten bei der Beschaffung benötigter Güter verstanden. Dabei wird unterschieden nach:

**Sourcing-Strategien**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **…nach der Lieferantenanzahl** | | |
|  | **Single Sourcing** | **Double Sourcing** | **Multiple Sourcing** |
| A  **Beschreibung** | Die Beschaffung erfolgt bei \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*i*  Lieferanten. | Die Beschaffung erfolgt bei \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Lieferanten. | Die Beschaffung erfolgt bei \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Lieferanten. |
| B  **Vorteile** |  |  |  |
| C  **Nachteile** |  |  |  |

**Expertenaufgabe: Beschaffungsziele & Sourcing-Strategien**

*Bilder: Nutzung mit Genehmigung von Microsoft, Microsoft Visio*

**Sourcing-Strategien**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **…nach dem Beschaffungsraum** | | **…nach dem Beschaffungsobjekt** | |
|  | **location-1132647_960_720Local Sourcing** | **Global Sourcing** | **C:\Users\vo\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\puzzle_rot.pngModular Sourcing** | **C:\Users\vo\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\puzzle_4.pngSystem Sourcing** |
| A  **Beschreibung** | Die Beschaffung erfolgt bei \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Lieferanten. | Die Beschaffung erfolgt bei \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Lieferanten. | Die Beschaffung umfasst \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ . | Die Beschaffung umfasst \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ . |
| B  **Vorteile** |  |  |  |  |
| C  **Nachteile** |  |  |  |  |

**Expertenaufgabe: Beschaffungsziele & Sourcing-Strategien**

**Sourcing-Strategien**

*Bilder: Nutzung mit Genehmigung von Microsoft, Microsoft Visio*

**Lösungsvorschlag**

**Expertengruppe: Ziele und Zielbeziehungen der Beschaffung**

|  |  |
| --- | --- |
| **Beschaffungsziele** | |
| Wirtschaftliche | Bsp.:   * Bedarfsgerechte Versorgung * Erhöhung der Effizienz * Sicherstellung der Qualität und Lieferbereitschaft Einkaufspreisstabilität * Senkung der Beschaffungs- und Betriebskosten * Erhöhung der Liquidität (Lagerkosten senken, Zahlungsziele optimieren)   … |
| Soziale | Bsp.:  Orientierung der betrieblichen Beschaffung an   * fairen Löhnen * guten Arbeitsbedingungen * keine Kinderarbeit * Einhaltung von Sicherheitsnormen * Beachtung von Mitarbeiterinteressen * Mitbestimmungsrechte der Lieferanten   … |
| Ökologische | Bsp.:   * Einkauf umweltschonender Rohstoffen * CO2-neutrale u. kurze Transportwege * Einsatz von Umwelttechnik bei Lieferanten * Abfallvermeidung (Transportverpackung…) * Digitaler Beschaffungsprozess (kein Papier) * Senkung von Energiekosten bei der Beschaffung   … |

|  |
| --- |
| **Zielkonflikt** |
| Die Zielerreichung des einen Ziels führt dazu, dass die Verwirklichung eines anderen Ziels beeinträchtigt oder verhindert wird. |
| Bsp.:Der Einkauf großer Mengen spart Kosten bei der Beschaffung, treibt aber die Lagerkosten in die Höhe*.* |

|  |
| --- |
| **Zielneutralität** |
| Die Erreichung eines Ziels hat keine Auswirkungen auf ein anderes Ziel. |
| Bsp.: Der Einkauf großer Mengen spart Kosten bei der Beschaffung und wirkt sich nicht auf die Qualität der Produkte aus. |

|  |
| --- |
| **Zielharmonie** |
| Die Erreichung eines Ziels begünstigt die Verwirklichung eines anderen Ziels. |
| Bsp.:Der Einkauf großer Mengen spart Kosten bei der Beschaffung und erhöht gleichzeitig die Versorgungsbereitschaft. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **…nach der Lieferantenanzahl** | | | **…nach dem Beschaffungsraum** | | **…nach dem Beschaffungsobjekt** | |
|  | **Single**  **Sourcing** | **Double**  **Sourcing** | **Multiple**  **Sourcing** | **Local**  **Sourcing** | **Global**  **Sourcing** | **Modular**  **Sourcing** | **System**  **Sourcing** |
| A  **Beschreibung** | Die Beschaffung erfolgt bei *einem*  Lieferanten. | Die Beschaffung erfolgt bei *zwei*  Lieferanten. | Die Beschaffung erfolgt bei *vielen*  Lieferanten. | Die Beschaffung erfolgt bei *lokalen*  Lieferanten. | Die Beschaffung erfolgt bei *globalen*  Lieferanten. | Die Beschaffung umfasst *Module.* | Die Beschaffung umfasst *Systeme.* |
| B  **Vorteile** | * Aufwand gering durch Vereinfachung der Beschaffung * Mengenrabatte möglich * evtl. Vorzugsbehandlung durch enge Kunden-Lieferantenbeziehung | * Risikostreuung durch einen weiteren Lieferanten * Aufwand gering * Mengenrabatte weiterhin möglich * evtl. Vorzugsbehandlung | * höherer Wettbewerb wirkt sich positiv auf den Preis aus * keine Probleme bei Lieferschwierigkeiten (Engpässe) * keine Abhängigkeiten | * keine Devisenkursschwankungen * geringe Transportkosten * ökologisch vorteilhaft * schnelle Reaktionszeiten (JIT/ JIS) * keine kulturellen Konflikte * keine Sprachbarrieren * Informationsbeschaffung einfacher | * Preisvorteile * evtl. niedrigere Lohnkosten * Austausch d. Digitalisierung * Übernahme v. Innovationen * große Beschaffungsmengen mgl. * Ressourcenvielfalt * Produktivitätssteigerung (Arbeitsteilung) | * *vereinfachte* Beschaffung (wenige Lieferanten) * verkürzte Produktionszeit * flache Produktion, kaum Lagerhaltung notwendig * Nutzen der Fachkompetenz der Lieferanten * Konzentration auf eigene Kernkompetenz | Weitere Verringerung der Fertigungstiefe – dadurch verstärkende Effekte:  Argumente siehe Modular Sourcing. |
| C  **Nachteile** | * Abhängigkeit von einem Lieferanten * verminderter Wettbewerb (Gefahr höhere Preise) * Risiko bei Lieferschwierigkeiten * kurzfristiger Wechsel des Lieferanten kaum möglich | * Abhängigkeit von zwei Lieferanten * fehlender Wettbewerb (Gefahr höhere Preise) | * höherer Beschaffungsaufwand * meist keine Mengenrabatte * kaum Verhandlungsmacht gegenüber den Lieferanten | * evtl. höhere Preise als auf dem internationalen Markt * evtl. an beschränkte Kapazitäten gebunden * geringere Innovationschancen * keine Marktübersicht an potentiellen Lieferanten | * hohe Transportkosten (Entfernung, Zölle, …) * lange Lieferfristen * Devisenkursschwankungen * lange Reaktionszeiten * evtl. politische u. wirtschaftliche Instabilität * evtl. andere Arbeitsweise * ökologisch schwierig vertretbar * Arbeitsplatzverlust der deutschen Wirtschaft | * keine kurzfristige Anpassung oder Umstellung der Produktion möglich (Koordinationsaufwand) * gegenseitige Abhängigkeit * kaum Möglichkeit des kurzfristigen Lieferantenwechsels * Probleme beim Lieferanten wirken sich direkt auf die Produktion aus | Weitere Verringerung der Fertigungstiefe – dadurch verstärkende Effekte:  Argumente siehe Modular Sourcing. |