



**SCHULJAHR 2025/2026 | FÜR BERUFLICHE SCHULEN**

# **Unterstützungsangebote des ZSL**

mit Bezug zur Umsetzung der Ziel- und Leistungsvereinbarung  
zwischen den beruflichen Schulen und dem Regierungspräsidium Karlsruhe



**Baden-Württemberg**  
Zentrum für Schulqualität  
und Lehrerbildung (ZSL)



# Unterstützungsleistungen für die Schul- und Unterrichtsentwicklung

Das ZSL bietet den Schulen umfangreiche Unterstützung zur Erreichung der zwischen Schule und Regierungspräsidium vereinbarten Ziele an. Diese Ziele werden vornehmlich vor dem Hintergrund der unten dargestellten bildungspolitischen Rahmenbedingungen und der Gegebenheiten an der Schule gebildet.

Die vereinbarten Ziele betreffen die Schul- und Unterrichtsentwicklung. Je nach Vorgehensweise an Ihrer Schule können deshalb unterschiedliche Beratergruppen zum Einsatz kommen. Auf jeden Fall empfiehlt es sich, beide Aspekte von Anfang an mitzudenken.

Unten stehend finden Sie die Unterstützungsangebote des ZSL gegliedert nach den Schwerpunkten des Landes.

Hilfestellung bei der Klärung Ihres Auftrags geben Ihnen die Koordinatoren und Koordinatorinnen der genannten Beratergruppen und natürlich die OES-Ansprechpartnerinnen und -partner Ihrer ZSL-Regionalstelle.

Unterstützung für die Schul- und Unterrichtsentwicklung – zu den hier genannten und anderen Themen – stellen Sie bitte an die jeweilige Arbeitsfeldleitung:

## ZSL Regionalstelle Karlsruhe

Markus Barbian, Tel. 0721/91166-248

E-Mail: markus.barbian@zsl-rs-ka.kv.bwl.de



## ZSL Regionalstelle Mannheim

Christiane Triller, Tel. 0621/76150-252

E-Mail: christiane.triller@zsl-rs-la.kv.bwl.de



## ÜBERBLICK

1. Pädagogische Umsetzung des Erziehungs- und Bildungsauftrags der beruflichen Schulen entsprechend KMK-Strategie „Berufliche Schulen 4.0“
2. Wichtige bildungspolitische Themen der beruflichen Schulen in den strategischen Handlungsfeldern:
  - a) Innovationskraft der beruflichen Schulen stärken
  - b) Integrationsleistung der beruflichen Schulen erhöhen
  - c) Demokratiebildung
3. Qualitätsmanagement als Rahmen für die systematische Schul- und Unterrichtsentwicklung der beruflichen Schulen

## 1. PÄDAGOGISCHE UMSETZUNG DES ERZIEHUNGS- UND BILDUNGSAUFTRAGS DER BERUFLICHEN SCHULEN ENTSPRECHEND KMK-STRATEGIE „BERUFLICHE SCHULEN 4.0“, S. 5

### Vollständige berufliche Lernhandlung im Handlungsfeld- oder Lernfeldunterricht

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): <a href="#">Lernen und Lehren an beruflichen Schulen in Baden-Württemberg</a> , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater Schulentwicklung <a href="#">MA</a> oder <a href="#">KA</a>	Zur Übersicht klicken Sie hier.
» MKJS (Hg.): <a href="#">Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei	Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams <a href="#">KA</a> und <a href="#">MA</a> beraten und bilden fort.	
» MKJS (Hg.): <a href="#">Basismodell für die Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Anfrage an das Fachteam SOL, Projektarbeit, Seminarkurs <a href="#">MA</a> oder <a href="#">KA</a>	
» MKJS (Hg.): <a href="#">Unterricht auf Distanz an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei, schule-bw.de		

### Vollständige Lernhandlung im Fachunterricht beruflicher Schulen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): <a href="#">Lernen und Lehren an beruflichen Schulen in Baden-Württemberg</a> , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater Schulentwicklung <a href="#">MA</a> oder <a href="#">KA</a>	Zur Übersicht klicken Sie hier.
» MKJS (Hg.): <a href="#">Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei	Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams <a href="#">KA</a> und <a href="#">MA</a> beraten und bilden fort.	
» MKJS (Hg.): <a href="#">Basismodell für die Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Anfrage an das Fachteam SOL, Projektarbeit, Seminarkurs <a href="#">MA</a> oder <a href="#">KA</a>	
» MKJS (Hg.): <a href="#">Unterricht auf Distanz an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei, schule-bw.de		

### Einführung und Umsetzung der Bildungspläne

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» <a href="#">Bildungspläne Berufliche Schulen</a>	Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams <a href="#">KA</a> und <a href="#">MA</a> beraten und bilden fort.	Zur Übersicht klicken Sie hier.



## Professionelle Gestaltung der Tiefenstrukturen wirksamer Unterrichtsführung

Referenzdokumente / Bezugrahmen

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Fortbildungsangebote

- » MKJS (Hg.): [Schulabsentismus an beruflichen Schulen, 2021](#)
- » IBBW (Hg.): [Grundlagen für einen wirksamen Unterricht](#), 2018, Neuauflage 2022
- » IBBW (Hg.): [Kognitive Aktivierung im Unterricht](#), 2018
- » IBBW (Hg.): [Konstruktive Unterstützung im Unterricht](#), 2019, Neuauflage 2022
- » MKJS (Hg.): Klassenführung, 2018  
Zur Zeit in Überarbeitung, nicht online verfügbar
- » IBBW (Hg.): [Kooperatives Lernen im Unterricht](#), 2021
- » IBBW (Hg.): [Formatives Feedback im Unterricht](#), 2021

Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams [KA](#) und [MA](#) beraten und bilden fort.

Zur [Übersicht klicken](#)  
[Sie hier](#).

## Übungsfirma

Referenzdokumente / Bezugrahmen

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Fortbildungsangebote

- » [Qualitätshandbuch / Nav2018 Übungsfirma](#), schule-bw.de
- Anfrage an das Fachteam  
Übungs-, Juniorenfirmen,  
Existenzgründungen [MA](#) oder  
[KA](#)

## 2. WICHTIGE BILDUNGSPOLITISCHE THEMEN IN DEN STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDERN DER BERUFLICHEN SCHULEN

### A) THEMEN IM HANDLUNGSFELD INNOVATIONSKRAFT STÄRKEN

#### Lernfabrik 4.0/Smart-Technologies

Referenzdokumente / Bezugrahmen

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Fortbildungsangebote

- » MKJS (Hg.): Pädagogisches Gesamtkonzept Lernfabrik, Startseite [Lernfabrik Homepage](#)
  - » Karl Wilbers, Lars Windelband (Hg.): [Lernfabriken an beruflichen Schulen](#), FAU, Nürnberg
- Fachberater Schulentwicklung  
[MA](#) oder [KA](#)
- Anfrage an das Fachteam  
smartFactory (LF 4.0) [MA](#) oder [KA](#)



### Umsetzen Medienentwicklungsplan/päd. Medienkonzept

Referenzdokumente/Bezugsrahmen

- » KMK (Hg.): [Strategie Bildung in der digitalen Welt](#), 2016
- » KMK (Hg.): [Lehren und Lernen in der digitalen Welt](#), 2021
- » MKJS (Hg.): [Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen – Konzept OES](#), 2017
- » MKJS (Hg.): [Individuelle Förderung mit digitalen Endgeräten](#), 2019
- » MKJS (Hg.): [Unterricht auf Distanz an beruflichen Schulen](#), 2023, barrierefrei

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Fachberater Schulentwicklung  
[MA](#) oder [KA](#)

Anfrage an das Fachteam SOL,  
Projektarbeit, Seminarkurs  
[MA](#) oder [KA](#)

Fortbildungsangebote

### Internationalisierung im Unterricht

Referenzdokumente/Bezugsrahmen

- » [Bildungspläne Englisch](#) in der Berufsschule;  
Bilingualer Unterricht Lernen gestalten
- » MKJS (Hg.): [Azubi-BacPro](#), 2019

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Anfrage an das Fachteam  
Fremdsprachen [MA](#) oder  
[KA](#)

Fortbildungsangebote

[Fremdsprachen](#)

### Vernetzung mit externen Partnern

Referenzdokumente/Bezugsrahmen

- » MKJS (Hg.): [Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen](#), 2023, barrierefrei

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Anfrage an die Arbeits-  
feldleitung 7 [MA](#) oder [KA](#)

Fortbildungsangebote

## B) THEMEN IM HANDLUNGSFELD INTEGRATIONSLEISTUNG ERHÖHEN

### Lernen gestalten an beruflichen Schulen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» KMK-Empfehlung zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen <a href="#">↗</a> (KMK 2020)	Fachberater Schulentwicklung <a href="#">MA ↗</a> oder <a href="#">KA ↗</a>	<a href="#">Lernen gestalten ↗</a>
» MKJS (Hg.): <a href="#">Individuelle Förderung an beruflichen Schulen ↗</a> , 2023	Anfrage an das Fachteam Lernen gestalten <a href="#">MA ↗</a> oder <a href="#">KA ↗</a>	

### Lernen im Übergangsbereich gestalten an beruflichen Schulen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Schulversuchsbestimmung Ausbildungsvorbereitung dual (AVdual) und Ausbildungsvorbereitung (AV), MKJS (Hg.) 2020	Anfrage an das Fachteam Lernen im Übergangsbereich gestalten <a href="#">MA ↗</a> oder <a href="#">KA ↗</a>	<a href="#">Lernen im Übergangsbereich gestalten ↗</a>
» Ausbildungsbündnis 2019 KMK-Empfehlung zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen <a href="#">↗</a> (KMK 2020)	Anfrage an das Fachteam Lernen gestalten <a href="#">MA ↗</a> oder <a href="#">KA ↗</a>	<a href="#">Lernen gestalten ↗</a>
» MKJS (Hg.): <a href="#">Individuelle Förderung an beruflichen Schulen ↗</a> , 2023		
» MKJS (Hg.): <a href="#">Praxisleitfaden Übergabe von der allgemein bildenden Schule an die berufliche Schule ↗</a> , 2023		

### Lernen inklusiv gestalten an beruflichen Schulen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» SchulgesetzVerordnung über sonderpädagogische Bildungsangebote (SBA-VO)	Anfrage an das Fachteam Lernen inklusiv gestalten <a href="#">MA ↗</a> oder <a href="#">KA ↗</a>	<a href="#">Lernen inklusiv gestalten ↗</a>
» VwV Kinder und Jugendliche mit besonderem Förderbedarf und Behinderungen	Anfrage an das Fachteam Lernen gestalten <a href="#">MA ↗</a> oder <a href="#">KA ↗</a>	<a href="#">Lernen gestalten ↗</a>
» Inklusive Bildung und Ausbildung an beruflichen Schulen (LS 2016)		
» MKJS (Hg.): <a href="#">Individuelle Förderung an beruflichen Schulen ↗</a> , 2023		



## Sprachsensibler Unterricht

Referenzdokumente/Bezugsrahmen

- » KMK (Hg.): Empfehlung der Kultusministerkonferenz für einen sprachsensiblen Unterricht an beruflichen Schulen [↗](#), 2019
- » ZSL (Hg.): Sprachsensibel unterrichten in allen Fächern [↗](#), 2020

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Fachberater Schulentwicklung  
[MA ↗](#) oder [KA ↗](#)

Anfrage an das Fachteam  
Sprachförderung [MA ↗](#) oder  
[KA ↗](#)

Fortbildungsangebote

[Sprachförderung ↗](#)

## Sprachförderung

Referenzdokumente/Bezugsrahmen

- » Rahmencurriculum für Integrationskurse Deutsch als Zweitsprache [↗](#), Grundlagendokumente LFT

Sprachförderung

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Fachberater Schulentwicklung  
[MA ↗](#) oder [KA ↗](#)

Anfrage an das Fachteam  
Sprachförderung [MA ↗](#) oder  
[KA ↗](#)

Fortbildungsangebote

[Sprachförderung ↗](#)

## C) THEMEN IM HANDLUNGSFELD DEMOKRATIEBILDUNG

### Demokratiebildung

Referenzdokumente/Bezugsrahmen

- » KMK (Hg.): Demokratie als Ziel, Gegenstand und Praxis historisch-politischer Bildung und Erziehung in der Schule [↗](#), 2018
- » MKJS (Hg.): Demokratiebildung - Schule für Demokratie, Demokratie für Schule [↗](#), 2023
- » MKJS (Hg.): Orientierungsrahmen für Vorbereitungsklassen in Baden-Württemberg: Demokratiebildung – Curriculum [↗](#), 2019
- » MKJS/LpB/ZSL (Hrsg.): Wahrnehmen – Benennen – Handeln, Handreichung zum Umgang mit Antisemitismus an Schulen [↗](#), 2019
- » MKJS/LpB/LS (Hg.): Jugendliche im Fokus salafistischer Propaganda Beispiele und Anregungen für die unterrichtliche und pädagogische Praxis – Teilband 2.1 [↗](#), 2017

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Anfrage an die Arbeitsfeldleitung 7 [MA ↗](#) oder [KA ↗](#)  
Angebote des Arbeitsfeldes 2  
[MA ↗](#) oder [KA ↗](#)

Fortbildungsangebote

[Angebote MA ↗](#)

[Angebote KA ↗](#)



## Nachhaltigkeit lernen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» KMK/BMZ (Hg.): <a href="#">Orientierungsrahmen für den Lernbereich „Globale Entwicklung“</a> , 2016	Anfrage an die Arbeitsfeldleitung 7 <a href="#">MA</a> oder <a href="#">KA</a>	<a href="#">Angebote MA</a>
» MKJS (Hg.): <a href="#">Perspektive Zukunft – Berufliche Bildung im Zeichen der Agenda 2030</a> , 2019	Angebote des Arbeitsfeldes 2 <a href="#">MA</a> oder <a href="#">KA</a>	<a href="#">Angebote KA</a>
» MKJS (Hg.): <a href="#">Informationsmaterialien „Whole School Approach“</a> , 2022		

## 3. QUALITÄTSMANAGEMENT ALS RAHMEN FÜR DIE SYSTEMATISCHE SCHUL- UND UNTERRICHTSENTWICKLUNG DER BERUFLICHEN SCHULEN

### Prozessmanagement

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): <a href="#">Prozessmanagement an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater Schulentwicklung <a href="#">MA</a> oder <a href="#">KA</a>	<a href="#">KAMA-FBS-BS</a>

### Projektmanagement

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): <a href="#">Projektmanagement an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater Schulentwicklung <a href="#">MA</a> oder <a href="#">KA</a>	<a href="#">KAMA-FBS-BS</a>

### Unterrichtsentwicklung

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): <a href="#">Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei	Fachberater Schulentwicklung <a href="#">MA</a> oder <a href="#">KA</a>	<a href="#">KAMA-FBS-BS</a>
» MKJS (Hg.): <a href="#">Individuelle Förderung an beruflichen Schulen</a> , 2023	Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams <a href="#">KA</a> und <a href="#">MA</a> beraten und bilden fort.	
» MKJS (Hg.): <a href="#">Lernen mit Feedback an beruflichen Schulen</a> , 2023		
» MKJS (Hg.): <a href="#">Basismodell für die Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen</a> , 2023, barrierefrei, schule-bw.de		
» MKJS (Hg.): <a href="#">Referenzrahmen Schulqualität</a> , 2023		



### Qualitätsmanagement (z.B. DGSE)

Referenzdokumente / Bezugrahmen

- » MKJS (Hg.): Konzept OES, 2023
- » MKJS (Hg.): Berufliche Schulen entwickeln mit Leitbild & Co, 2023
- » MKJS (Hg.): Ziel- und Leistungsvereinbarung / Statusgespräch an beruflichen Schulen, 2023
- » MKJS (Hg.): Schulführung und Qualitätsmanagement an beruflichen Schulen, 2023
- » MKJS (Hg.): Datengestützte Schul- und Qualitätsentwicklung an beruflichen Schulen, 2023
- » MKJS (Hg.): [Basismodell für die Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen](#), 2023, barrierefrei, schule-bw.de
- » MKJS (Hg.): [Referenzrahmen Schulqualität](#), 2023
- » MKJS (Hg.): [Referenzrahmen Schulqualität](#), 2023  
IBBW erweiterte Fassung
- » Startseite Referenzrahmen Schulqualität, [Webversion](#)

Unterstützungsangebote der ZSL  
Regionalstellen für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung

Fachberater Schulentwicklung  
[MA](#) oder [KA](#)

Fortbildungsangebote

[KAMA-FBS-BS](#)

**HERAUSGEBER:**

Land Baden-Württemberg,  
vertreten durch das Zentrum für  
Schulqualität und Lehrerbildung (ZSL)

Heilbronner Straße 314

70469 Stuttgart

Tel.: 0711 21859-0

E-Mail: [poststelle@zsl.kv.bwl.de](mailto:poststelle@zsl.kv.bwl.de)

[www.zsl-bw.de](http://www.zsl-bw.de)

Ausgabe: Herbst 2025

Layout: Benedikt Holzapfel



**Baden-Württemberg**  
Zentrum für Schulqualität  
und Lehrerbildung (ZSL)