



SCHULJAHR 2025/2026 | FÜR BERUFLICHE SCHULEN

Unterstützungsangebote des ZSL

mit Bezug zur Umsetzung der Ziel- und Leistungsvereinbarung
zwischen den beruflichen Schulen und dem Regierungspräsidium Karlsruhe



Baden-Württemberg
Zentrum für Schulqualität
und Lehrerbildung (ZSL)

Unterstützungsleistungen für die Schul- und Unterrichtsentwicklung

Das ZSL bietet den Schulen umfangreiche Unterstützung zur Erreichung der zwischen Schule und Regierungspräsidium vereinbarten Ziele an. Diese Ziele werden vornehmlich vor dem Hintergrund der unten dargestellten bildungspolitischen Rahmenbedingungen und der Gegebenheiten an der Schule gebildet.

Die vereinbarten Ziele betreffen die Schul- und Unterrichtsentwicklung. Je nach Vorgehensweise an Ihrer Schule können deshalb unterschiedliche Beratergruppen zum Einsatz kommen. Auf jeden Fall empfiehlt es sich, beide Aspekte von Anfang an mitzudenken.

Unten stehend finden Sie die Unterstützungsangebote des ZSL gegliedert nach den Schwerpunkten des Landes.

Hilfestellung bei der Klärung Ihres Auftrags geben Ihnen die Koordinatoren und Koordinatorinnen der genannten Beratergruppen und natürlich die OES-Ansprechpartnerinnen und -partner Ihrer ZSL-Regionalstelle.

Unterstützung für die Schul- und Unterrichtsentwicklung – zu den hier genannten und anderen Themen – stellen Sie bitte an die jeweilige Arbeitsfeldleitung:

ZSL Regionalstelle Karlsruhe

Markus Barbian, Tel. 0721/91166-248

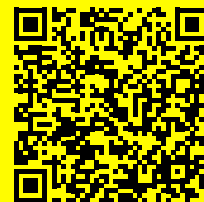
E-Mail: markus.barbian@zsl-rs-ka.kv.bwl.de



ZSL Regionalstelle Mannheim

Christiane Triller, Tel. 0621/76150-252

E-Mail: christiane.triller@zsl-rs-la.kv.bwl.de














ÜBERBLICK












1. **Pädagogische Umsetzung des Erziehungs- und Bildungsauftrags der beruflichen Schulen**
entsprechend KMK-Strategie „Berufliche Schulen 4.0“
2. **Wichtige bildungspolitische Themen der beruflichen Schulen in den strategischen Handlungsfeldern:**
 - a) **Innovationskraft der beruflichen Schulen stärken**
 - b) **Integrationsleistung der beruflichen Schulen erhöhen**
 - c) **Demokratiebildung**
3. **Qualitätsmanagement als Rahmen für die systematische Schul- und Unterrichtsentwicklung der beruflichen Schulen**

1. PÄDAGOGISCHE UMSETZUNG DES ERZIEHUNGS- UND BILDUNGSaufTRAGS DER BERUFLICHEN SCHULEN ENTSPRECHEND KMK-STRATEGIE „BERUFLICHE SCHULEN 4.0“, S. 5





Vollständige berufliche Lernhandlung im Handlungsfeld- oder Lernfeldunterricht

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Lernen und Lehren an beruflichen Schulen in Baden-Württemberg  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater Schulentwicklung MA  oder KA 	Zur Übersicht klicken Sie hier  .
» MKJS (Hg.): Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei	Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams KA  und MA  beraten und bilden fort.	
» MKJS (Hg.): Basismodell für die Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de		
» MKJS (Hg.): Unterricht auf Distanz an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Anfrage an das Fachteam SOL, Projektarbeit, Seminarkurs MA  oder KA 	










Vollständige Lernhandlung im Fachunterricht beruflicher Schulen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Lernen und Lehren an beruflichen Schulen in Baden-Württemberg  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater Schulentwicklung MA  oder KA 	Zur Übersicht klicken Sie hier  .
» MKJS (Hg.): Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei	Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams KA  und MA  beraten und bilden fort.	
» MKJS (Hg.): Basismodell für die Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de		
» MKJS (Hg.): Unterricht auf Distanz an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Anfrage an das Fachteam SOL, Projektarbeit, Seminarkurs MA  oder KA 	




Einführung und Umsetzung der Bildungspläne

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Bildungspläne Berufliche Schulen 	Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams KA  und MA  beraten und bilden fort.	Zur Übersicht klicken Sie hier  .

Professionelle Gestaltung der Tiefenstrukturen wirksamer Unterrichtsführung

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Schulabsentismus an beruflichen Schulen, 2021 	Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams KA  und MA  beraten und bilden fort.	Zur Übersicht klicken Sie hier  .
» IBBW (Hg.): Grundlagen für einen wirksamen Unterricht  , 2018, Neuauflage 2022		
» IBBW (Hg.): Kognitive Aktivierung im Unterricht  , 2018		
» IBBW (Hg.): Konstruktive Unterstützung im Unterricht  , 2019, Neuauflage 2022		
» MKJS (Hg.): Klassenführung, 2018 Zur Zeit in Überarbeitung, nicht online verfügbar		
» IBBW (Hg.): Kooperatives Lernen im Unterricht  , 2021		
» IBBW (Hg.): Formatives Feedback im Unterricht  , 2021		







Übungsfirma

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Qualitätshandbuch/ Nav2018 Übungsfirma  , schule-bw.de	Anfrage an das Fachteam Übungs-, Juniorenfirmen, Existenzgründungen MA  oder KA 	










2. WICHTIGE BILDUNGSPOLITISCHE THEMEN IN DEN STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDERN DER BERUFLICHEN SCHULEN

A) THEMEN IM HANDLUNGSFELD INNOVATIONSKRAFT STÄRKEN




Lernfabrik 4.0/Smart-Technologies

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Pädagogisches Gesamtkonzept Lernfabrik, Startseite Lernfabrik Homepage 	Fachberater Schulentwicklung MA  oder KA 	
» Karl Wilbers, Lars Windelband (Hg.): Lernfabriken an beruflichen Schulen  , FAU, Nürnberg	Anfrage an das Fachteam smartFactory (LF 4.0) MA  oder KA 	




Umsetzen Medienentwicklungsplan/päd. Medienkonzept

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» KMK (Hg.): Strategie Bildung in der digitalen Welt  , 2016	Fachberater Schulentwicklung MA  oder KA 	
» KMK (Hg.): Lehren und Lernen in der digitalen Welt  , 2021	Anfrage an das Fachteam SOL, Projektarbeit, Seminarkurs MA  oder KA 	
» MKJS (Hg.): Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen – Konzept OES  , 2017		
» MKJS (Hg.): Individuelle Förderung mit digitalen Endgeräten  , 2019		
» MKJS (Hg.): Unterricht auf Distanz an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei		

Internationalisierung im Unterricht








Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Bildungspläne Englisch  in der Berufsschule; Bilingualer Unterricht Lernen gestalten	Anfrage an das Fachteam Fremdsprachen MA  oder KA 	Fremdsprachen 
» MKJS (Hg.): Azubi-BacPro  , 2019		

Vernetzung mit externen Partnern










Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei	Anfrage an die Arbeits- feldleitung 7 MA  oder KA 	

B) THEMEN IM HANDLUNGSFELD INTEGRATIONSLEISTUNG ERHÖHEN








Lernen gestalten an beruflichen Schulen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» KMK-Empfehlung zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen  (KMK 2020)	Fachberater Schulentwicklung MA  oder KA 	Lernen gestalten 
» MKJS (Hg.): Individuelle Förderung an beruflichen Schulen  , 2023	Anfrage an das Fachteam Lernen gestalten MA  oder KA 	








Lernen im Übergangsbereich gestalten an beruflichen Schulen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Schulversuchsbestimmung Ausbildungsvorbereitung dual (AVdual) und Ausbildungsvorbereitung (AV), MKJS (Hg.) 2020	Anfrage an das Fachteam Lernen im Übergangsbereich gestalten MA  oder KA 	Lernen im Übergangsbereich gestalten 
» Ausbildungsbündnis 2019 KMK-Empfehlung zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen  (KMK 2020)	Anfrage an das Fachteam Lernen gestalten MA  oder KA 	Lernen gestalten 
» MKJS (Hg.): Individuelle Förderung an beruflichen Schulen  , 2023		
» MKJS (Hg.): Praxisleitfaden Übergabe von der allgemein bildenden Schule an die berufliche Schule  , 2023		







Lernen inklusiv gestalten an beruflichen Schulen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Schulgesetzverordnung über sonderpädagogische Bildungsangebote (SBA-VO)	Anfrage an das Fachteam Lernen inklusiv gestalten MA  oder KA 	Lernen inklusiv gestalten 
» VwV Kinder und Jugendliche mit besonderem Förderbedarf und Behinderungen	Anfrage an das Fachteam Lernen gestalten MA  oder KA 	Lernen gestalten 
» Inklusive Bildung und Ausbildung an beruflichen Schulen (LS 2016)		
» MKJS (Hg.): Individuelle Förderung an beruflichen Schulen  , 2023		

Sprachsensibler Unterricht












Referenzdokumente / Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» KMK (Hg.): Empfehlung der Kultusministerkonferenz für einen sprachsensiblen Unterricht an beruflichen Schulen  , 2019	Fachberater Schulentwicklung MA  oder KA 	Sprachförderung 
» ZSL (Hg.): Sprachsensibel unterrichten in allen Fächern  , 2020	Anfrage an das Fachteam Sprachförderung MA  oder KA 	

Sprachförderung

Referenzdokumente / Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Rahmencurriculum für Integrationskurse Deutsch als Zweitsprache  , Grundlagendokumente LFT Sprachförderung	Fachberater Schulentwicklung MA  oder KA  Anfrage an das Fachteam Sprachförderung MA  oder KA 	Sprachförderung 

C) THEMEN IM HANDLUNGSFELD DEMOKRATIEBILDUNG

Demokratiebildung

Referenzdokumente / Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» KMK (Hg.): Demokratie als Ziel, Gegenstand und Praxis historisch-politischer Bildung und Erziehung in der Schule  , 2018	Anfrage an die Arbeits- feldleitung 7 MA  oder KA  Angebote des Arbeitsfeldes 2 MA  oder KA 	Angebote MA  Angebote KA 
» MKJS (Hg.): Demokratiebildung - Schule für Demokratie, Demokratie für Schule  , 2023		
» MKJS (Hg.): Orientierungsrahmen für Vorbereitungsklassen in Baden-Württemberg: Demokratiebildung – Curriculum  , 2019		
» MKJS/LpB/ZSL (Hrsg.): Wahrnehmen – Benennen – Handeln, Handreichung zum Umgang mit Antisemitismus an Schulen  , 2019		
» MKJS/LpB/LS (Hg.): Jugendliche im Fokus salafistischer Propaganda Beispiele und Anregungen für die unterrichtliche und pädagogische Praxis – Teilband 2.1  , 2017		

Nachhaltigkeit lernen

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» KMK/BMZ (Hg.): Orientierungsrahmen für den Lernbereich „Globale Entwicklung“ , 2016	Anfrage an die Arbeitsfeldleitung 7 MA oder KA	Angebote MA Angebote KA
» MKJS (Hg.): Perspektive Zukunft – Berufliche Bildung im Zeichen der Agenda 2030 , 2019	Angebote des Arbeitsfeldes 2 MA oder KA	
» MKJS (Hg.): Informationsmaterialien „Whole School Approach“ , 2022		

3. QUALITÄTSMANAGEMENT ALS RAHMEN FÜR DIE SYSTEMATISCHE SCHUL- UND UNTERRICHTSENTWICKLUNG DER BERUFLICHEN SCHULEN

Prozessmanagement

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Prozessmanagement an beruflichen Schulen , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater Schulentwicklung MA oder KA	KAMA-FBS-BS

Projektmanagement

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Projektmanagement an beruflichen Schulen , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater Schulentwicklung MA oder KA	KAMA-FBS-BS

Unterrichtsentwicklung

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen , 2023, barrierefrei	Fachberater Schulentwicklung MA oder KA	KAMA-FBS-BS
» MKJS (Hg.): Individuelle Förderung an beruflichen Schulen , 2023	Fachberater Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams KA und MA beraten und bilden fort.	
» MKJS (Hg.): Lernen mit Feedback an beruflichen Schulen , 2023		
» MKJS (Hg.): Basismodell für die Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen , 2023, barrierefrei, schule-bw.de		
» MKJS (Hg.): Referenzrahmen Schulqualität , 2023		

Qualitätsmanagement (z. B. DGSE)

Referenzdokumente / Bezugsrahmen

- » MKJS (Hg.): Konzept OES, 2023
- » MKJS (Hg.): Berufliche Schulen entwickeln mit Leitbild & Co, 2023
- » MKJS (Hg.): Ziel- und Leistungsvereinbarung / Statusgespräch an beruflichen Schulen, 2023
- » MKJS (Hg.): Schulführung und Qualitätsmanagement an beruflichen Schulen, 2023
- » MKJS (Hg.): Datengestützte Schul- und Qualitätsentwicklung an beruflichen Schulen, 2023
- » MKJS (Hg.): [Basismodell für die Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen](#) [↗](#), 2023, barrierefrei, schule-bw.de
- » MKJS (Hg.): [Referenzrahmen Schulqualität](#) [↗](#), 2023
- » MKJS (Hg.): [Referenzrahmen Schulqualität](#) [↗](#), 2023 IBBW erweiterte Fassung
- » [Startseite Referenzrahmen Schulqualität, Webversion](#) [↗](#)

Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung

Fachberater Schulentwicklung
[MA](#) [↗](#) oder [KA](#) [↗](#)

Fortbildungsangebote

[KAMA-FBS-BS](#) [↗](#)

HERAUSGEBER:

Land Baden-Württemberg,
vertreten durch das Zentrum für
Schulqualität und Lehrerbildung (ZSL)
Heilbronner Straße 314
70469 Stuttgart
Tel.: 0711 21859-0
E-Mail: poststelle@zsl.kv.bwl.de
www.zsl-bw.de

Ausgabe: Herbst 2025

Layout: Benedikt Holzapfel



Baden-Württemberg
Zentrum für Schulqualität
und Lehrerbildung (ZSL)