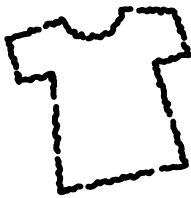
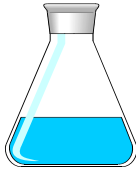
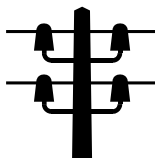



Die Shirt Store GmbH

Ihr Onkel befindet sich auf einem mehrmonatigen Auslandsaufenthalt. Ihr Team hat sich bereit erklärt, sein Unternehmen in diesem Zeitraum zu führen. Das von Ihrem Onkel geleitete Unternehmen kauft unbedruckte T-Shirts ein und bedruckt diese mit unterschiedlichen Motiven, um sie an Händler weiter zu verkaufen. Der Ein- und Verkauf sowie die Produktion erfolgen in Chargen. Eine Charge umfasst 50 Stück.

Ergänzen Sie die fehlenden Daten mit Hilfe der beiliegenden Teilnehmerberichte der Periode 0.

Beschaffung

Einsatzstoffe				Produktionsergebnis		
	+		+		=	
SHIRT		HILFSSTOFF		BETRIEBSSTOFF		DRESS
50 Stück (1 Charge) unbedruckter T-Shirts		Farben und Textilchemikalien für 1 Charge unbedruckter T-Shirts		Energie Schmierstoffe		50 Stück (1 Charge) bedruckter T-Shirts
Preis pro Charge in P0 (Zahlung sofort)						
normal	Fehlmenge	normal	Fehlmenge	3 €		
100 €	120 €	80 €	110 €			
monatliche Lagerkosten pro Charge für nicht verbrauchtes Material					monatliche Lagerkosten pro Charge für nicht verkaufte DRESS	
2 €		1 €			10 €	

Sollten Ihre geplanten Einkaufsmengen zu gering für den tatsächlichen Absatz sein, werden automatisch die fehlenden Mengen zu höheren Preisen zugekauft. Es sind noch Chargen SHIRT undChargen HILFSSTOFF am Ende der Periode 0 auf Lager. Die Einkäufe werden sofort bezahlt. Am Ende der Periode 0 befinden sich € in der Kasse/Bank.

Produktion

In der Produktion ist eine Maschine mit folgenden Daten vorhanden.

max. Kapazität pro Monat	Anschaffungs- wert	Abschreibungen	Buchwert am Ende der Periode 0	Wartung Instandhaltung	Reparaturen
400 Chargen DRESS	90.000,00 €	1.500 €/Monat	88.500 €	3.500 €/Monat	3.600 €/Monat

Für die Geschäftsräume zahlen Sie monatlich 1.000,- € Miete und 2.000,- € Betriebskosten. Unsere Betriebs- und Geschäftsausstattung, die im Augenblick einen Buchwert von 39.000,- € hat, schreiben Sie linear mit 1.000,- € im Monat ab. Für die Ermittlung der Steuerschuld, der Gehaltsabrechnung und für betriebswirtschaftliche Auswertungen erhält ein Steuerberaterbüro monatlich 1.500,- €.

Personal

Ihr Onkel bezieht auch während seiner Abwesenheit als Mitarbeiter der Verwaltung ein Gehalt von 3.000,- € pro Monat. Ihr Team erhält als sein Vertreter ab dem nächsten Monat ebenfalls ein Gehalt in gleicher Höhe. Sie können pro Periode (1 Monat) maximal 5 Mitarbeiter einstellen oder 5 entlassen. Pro Einstellung fallen Kosten in Höhe von €, pro Entlassung in Höhe von 1.000,- € an. Sollten Sie bei Ihren Planungen zu wenig Beschäftigte in der Produktion berücksichtigt haben, so werden automatisch Zeitarbeiter für diesen Monat zu 7.000,- € anteilig für die tatsächlich benötigte Arbeitszeit beschäftigt. In der ersten Periode können Sie von dem Ausscheiden eines Verkaufsmitarbeiters, für den keine Entlassungskosten anfallen, ausgehen. Auch in den folgenden Perioden kann unvorhergesehen Fluktuation auftreten.

Mitarbeiter (P0)		
Verkauf	Produktion	Verwaltung
Anzahl:	Anzahl:	Anzahl:
Teilzeit	Vollzeit	Vollzeit
Gehalt: €/Monat	Gehalt :..... €/Monat	Gehalt: €/Monat
Durchschnittliche Personalnebenkosten: %		
Max. Produktivität in P0: 60 DRESS pro Mitarbeiter im Monat		

Finanzierung

Kredite der Bank		
Langfristiger Kredit:€	kurzfristige Kredite	
	geplant	ungeplant
Zinssatz pro Monat: 0,5%	Zinssatz pro Monat: 1%	Zinssatz pro Monat: 1,5%
Endfälliges Darlehen (aber keine Tilgung im Planspiel)	Tilgung: erfolgt automatisch im folgenden Monat	

Die Bank hat Ihrem Onkel den langfristigen Kredit zur Verfügung gestellt. Die kurzfristigen Kredite werden bei Bedarf zugeteilt und automatisch im folgenden Monat getilgt. Forderungen werden von den Kunden sofort in der laufenden Periode zu 80% bezahlt, die restlichen 20% in der Folgeperiode. Aus der letzten Periode sind noch Forderungen i.H.v.€ offen.

Eventuell erwirtschaftete Verluste werden mit zukünftigen Gewinnen verrechnet (Verlustvortrag) bis ein positiver Saldo entsteht. Auf einen positiven Saldo wird pauschal 25% Steuer abgeführt.

Von dem Periodenüberschuss nach Steuern wird in der Folgeperiode 50% an die Gesellschafter ausgeschüttet. Die Kröner + Partner OHG erstellt für Sie pfiffige Werbekampagnen, für die Sie im letzten Monat 5.000,- € bezahlt haben.

Weiterhin werden für Sie neue Layouts von der INDIVIDUAL Grafik und Verarbeitung GmbH erstellt, das Sie sich derzeit 4.000,- € im Monat kosten lassen (Aufwand für Forschung und Entwicklung).

In Periode 0 wurden Chargen DRESS zum Preis von € abgesetzt.

PERSONAL (ÜBERSICHT DER KOSTENSTELLEN) (Teilnehmerbericht 3)						
Anzahl Personen	Einkauf	Produktion	Vertrieb	Verwaltung	FuE	Summe
Personalanfangsbestand	0	4	10	1	0	15
+ Einstellungen	0	0	1	0	0	1
- Entlassungen	0	0	0	0	0	0
- Fluktuation	0	0	1	0	0	1
= Personalendbestand	0	4	10	1	0	15
Löhne/Gehälter (EUR)	0	12.000	3.000	3.000	0	18.000
Einst./Entl./Train. (EUR)	0	0	400	0	0	400
Personalnebenkosten (EUR)	0	2.400	600	600	0	3.600
Summe Personalkst. (EUR)	0	14.400	4.000	3.600	0	22.000

MARKTERGEBNISSE (Teilnehmerbericht 2)				
MARKT		PRODUKTKATEGORIE		SUMME
		DRESS		
Markt 1	Preis (EUR/ Einheit)	500		
	Absatz	200		200
	Umsatz (EUR)	100.000		100.000
SUMME	Absatz	200		200
	Umsatz (EUR)	100.000		100.000

(Teilnehmerbericht 2)

LAGERWERTE	SHIRT			Hilfsstoffe		
EINSATZSTOFFE/TEILE	Einheiten	Lagerwerte in EUR		Einheiten	Lagerwerte in EUR	
		/Einheit	Absolut		/Einheit	Absolut
Lageranfangsbestand	100	100	10.000	100	80	8.000
+ Bestellungen Lief.I	200	100	20.000	200	80	16.000
- Abgang an Fertigung	200	100	20.000	200	80	16.000
= Lagerendbestand	100	100	10.000	100	80	8.000

LAGERWERTE	DRESS			
FERTIGPRODUKTE	Einheiten	Lagerwerte in EUR		
		/Einheit	Absolut	
Lageranfangsbestand	0	0	0	
+ Zugang Fertigung	200	316	63.113	
- Abgang Vertrieb	200	316	63.113	
Lagerendbestand	0	0	0	

BILANZ (Teilnehmerbericht 9)					
AKTIVA	Periode 0	Vorper.	PASSIVA	Periode 0	Vorper.
ANLAGEVERMÖGEN	127.500,00	130.000,00	EIGENKAPITAL	83.125,00	70.000,00
Sachanlagen			Stammkapital	50.000,00	50.000,00
Grundst., Geb., BuGA	39.000,00	40.000,00	Kapitalrücklage	0,00	0,00
Produktion	88.500,00	90.000,00	Gewinnrücklage	20.000,00	20.000,00
UMLAUFVERMÖGEN	55.625,00	50.000,00	Gewinn-/Verlustvortrag	0,00	0,00
Vorräte			Periodenübersch./fehlb.	13.125,00	0,00
Roh- und Hilfsstoffe	18.000,00	18.000,00			
Fertigprodukte	0,00	0,00	VERBINDLICHKEITEN	100.000,00	110.000,00
Ford. aus Lief. & Leistung	23.800,00	23.800,00	Verbindl. ggü. Lieferanten	0,00	0,00
Wertpapiere	0,00	0,00	Verbindl. ggü. Kreditinst.		
Kassenbestand	13.825,00	8.200,00	Restlaufzeit über 5 Jahre	100.000,00	100.000,00
			Restlaufzeit unter 1 Jahr	0,00	10.000,00
			Überziehungskredit	0,00	0,00
BILANZSUMME	183.125,00	180.000,00	BILANZSUMME	183.125,00	180.000,00

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (Teilnehmerbericht 10)	
	EUR
UMSATZERLÖSE	100.000,00
- Einsatzstoff 1: SHIRT	20.000,00
- Einsatzstoff 2: Hilfsstoffe	16.000,00
- Betriebsstoffe	600,00
- Bezogene Fremdleistungen	0,00
- Personalaufwand	
- Löhne/Gehälter	18.000,00
- Einst.-/Entl.-Kosten	400,00
- Personalnebenkosten	3.600,00
- Abschr.auf Vermögensgegenst.	2.500,00
- Sonstiger Aufwand	
- Sonstige fixe Kosten	3.500,00
- Instandhaltung	3.600,00
- Miete Geschäftsräume	1.000,00
- Betriebskosten Geschäftsräume	2.000,00
- Sonstige Verwaltungskosten	1.500,00
- Lagermiete	300,00
- Vertrieb (ohne Personal)	5.000,00
- Sonstige Kosten Entwickl.	4.000,00
- Zinsen und ähnliche Aufwendungen	500,00
= ERGEBNIS DER GEWÖHNL. GESCHÄFTSTÄTIGKEIT	17.500,00
= ERGEBNIS VOR STEUERN	17.500,00
- Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	4.375,00
= PERIODENÜBERSCHUSS / PERIODENFELHBETRAG	13.125,00

ERGEBNISVERWENDUNG	EUR
Periodenüberschuss / Periodenfehlbetrag	13.125,00
± Gewinn-/Verlustvortrag aus der Vorperiode	0,00
- Einstellungen in Gewinnrücklagen	6.562,50
= Bilanzgewinn / Bilanzverlust	6.562,50
- Abzuführender Betrag (Gewinnabführung)	6.562,50
= Gewinnvortrag / Verlustvortrag	0,00