

## Die Shirt Store AG

Die SHIRT STORE GmbH wurde in eine Aktiengesellschaft umgewandelt. Die Mehrheitsaktionäre der AG haben sich bei der Suche nach Vorständen an Ihre gute Geschäftsführung von damals erinnert und Sie zum Vorstand bestellt.

Ab Periode 1 (1 Periode = 1 Jahr) können Sie neben dem bisherigen Produkt **DRESS** (Absatz P0 siehe Tabelle unten) ein individuell bedrucktes, höherwertiges Produkt (Bezeichnung: **4Me**) anbieten, das nicht in Chargen, sondern stückweise produziert wird.

MARKTERGEBNISSE Periode 0 Unternehmen 1				
MARKT		PRODUKTKATEGORIE		SUMME
		DRESS		
Markt 1	Preis (EUR/Einheit)	500		
	Absatz	2.000		2.000
	Umsatz (EUR)	1.000.000		1.000.000
Großabnehmer	Preis (EUR/Einheit)	400		
	Absatz	100		100
	Umsatz (EUR)	40.000		40.000
SUMME	Absatz	2.100		2.100
	Umsatz (EUR)	1.040.000		1.040.000

### Produktion





Die Maschine hat eine Kapazität von 4.000 Stunden/Jahr (lineare Abschreibung).

In einer Maschinenstunde können eine Charge T-Shirt oder 10 Stück Polo-Shirt bedruckt werden.

Die Produktivität eines Mitarbeiters pro Jahr beträgt 600 Chargen DRESS oder 2.000 Stück 4Me.

Mit einer Einheit Hilfsstoff können 1 Charge (50 Stück) T-Shirt oder 25 Stück Polo-Shirt bedruckt werden.

Falls die Nachfrage größer ist als die Kapazität, wird automatisch die fehlende Kapazität mit folgenden zusätzlichen Kosten hinzugekauft: je Maschinenstunde werden 100 € berechnet, fehlendes Personal wird durch Zeitarbeiter (Kosten 60.000 € je MA pro Periode) ausgeglichen (anteilige Berechnung).

 50 Stück (1 Charge) unbedruckter T-Shirts <b>Endbestand P0: 500 Chargen</b>	<b>1 Einheit Hilfsstoff</b> (Farben und Textilchemikalien) für 1 Charge unbedruckter T-Shirts <b>Endbestand P0: 500 Chargen</b>	<b>6 € Betriebsstoff</b> für eine Charge Dress	 <b>1 Charge DRESS</b> (= 50 Stück)
 1 Stück unbedrucktes Polo-Shirt	<b>1 Einheit Hilfsstoff</b> (Farben und Textilchemikalien) für 25 Stück unbedruckter Polo-Shirts	<b>1 € Betriebsstoff</b> für 1 Stück 4Me	 <b>1 Stück 4Me</b>

## Beschaffung

Die regulären Bezugskosten für 1 Charge T-Shirt beträgt 80 €, für 1 Polo-Shirt 14,00 €

Falls die bestellten Mengen nicht ausreichen, kostet die Fehlmenge für 1 Charge T-Shirt 90 €, für ein Polo-Shirt 16,00 €. Die Einsatzstoffe müssen sofort bezahlt werden.

Bei regulärem Bezug kostet 1 Einheit des Hilfsstoffes 70,00 €, im Fehlmengenbezug 80,00 €

	T-Shirt	Polo-Shirt	Hilfsstoff
Lagerkosten	3,00 €/Charge	1,00 €/Stück	<ul style="list-style-type: none"> <li>2,00 € für eine Charge T-Shirt,</li> <li>0,04 € für ein Polo-Shirt</li> </ul>

## Personal

Die Vertriebsmitarbeiter arbeiten auf Teilzeitbasis. Sie können bis zu maximal 5 Mitarbeiter pro Jahr in der Produktion einstellen bzw. entlassen.

Bei der Simulation werden bei Bedarf Zeitarbeiter automatisch eingestellt. Die Tabelle zeigt die Verteilung der Mitarbeiter auf die Kostenstellen:

TEILNEHMERBERICHT 3:      Periode 0                      Personal, Produktentwicklung						
PERSONAL (ÜBERSICHT DER KOSTENSTELLEN)						
Anzahl Personen	Einkauf	Produktion	Vertrieb	Verwaltung	Design	Summe
Personalanfangsbestand	1	5	10	2	1	19
+ Einstellungen	0	0	1	1	1	3
- Entlassungen	0	0	0	0	0	0
- Fluktuation	0	0	1	1	0	2
= Personalendbestand	1	5	10	2	2	20
Löhne/Gehälter (EUR)	28.000	140.000	40.000	66.000	66.000	340.000
Einst./Entl./Train. (EUR)	0	0	1.000	1.000	1.500	3.500
Personalnebenkosten (EUR)	6.160	30.800	8.800	14.520	14.520	74.800
Summe Personalkst. (EUR)	34.160	170.800	49.800	81.520	82.020	418.300

## Vertrieb

In P0 betrug die Werbung für DRESS im „Ladenverkauf“ (**Markt 1**) 70.000 €.

Sie können für 4Me und Dress gezielt Werbung machen, die sich auf den Ladenumsatz auswirkt.

## Finanzierung

Der Mindestkassenbestand beträgt 10.000 €.

Die Zahlungseingänge erfolgen in der laufenden Periode zu 90%, die restlichen 10% in der folgenden Periode.

Der Zinssatz eines beantragten kurzfristigen Kredits beträgt 11,5 % p.a. für Periode 1.

Sollten die liquiden Mittel nicht ausreichen, wird Ihnen automatisch ein Überziehungskredit (16,5 % p.a.) gewährt. Der kurzfristige Kredit mit einer Restlaufzeit von unter 1 Jahr wird in der Folgeperiode automatisch getilgt. Der langfristige Kredit mit einer Restlaufzeit von über 5 Jahren in Höhe von 200.000 € wird in einer Summe in 10 Jahren getilgt.

Der Gewinnsteuersatz beträgt 25% nach Verlustvortrag. Gewinnverwendung: 50% des Überschusses einer Periode (nach Steuern) werden in der folgenden Periode ausgeschüttet.