**Handlungsaufträge**

1. Finden Sie zunächst diejenigen Kärtchen heraus, die sich als Kostenarten den Oberbegriffen Bestellkosten und Lagerkosten zuordnen lassen. Erstellen Sie danach mithilfe der restlichen Kärtchen eine Struktur, anhand derer Sie der Klasse den Zielkonflikt zwischen den Zielen der Einkaufsabteilung und den Zielen der Lagerhaltung erklären. Verwenden Sie für eine bessere Anschaulichkeit Ihrer Darstellung Pfeile, Farben, Symbole etc.
2. Erläutern Sie, auf welche Weise sich der Zielkonflikt lösen lässt.
3. Bestimmen Sie für den Artikel 400017 Verpackungskarton die optimale Bestellmenge:
   1. mithilfe einer Excel-Tabelle,
   2. indem Sie den Verlauf der Bestellkosten, der Lagerkosten und der Gesamtkosten in einem Diagramm darstellen und
   3. mithilfe der Andler-Formel.
4. In der betrieblichen Praxis wird die optimale Bestellmenge oftmals nicht realisiert. Erläutern Sie die Gründe.
5. Zur Vertiefung: Berechnen Sie die optimale Bestellmenge, wenn zusätzlich ein Mindestbestand von 200 Stück Verpackungskarton bei der Planung zu berücksichtigen ist.

**Strukturlegen**

Oberbegriffe

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Bestellkosten** | **Lagerkosten** | **Zielkonflikt** |

**Weitere Kärtchen für das Strukturlegen**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kosten der Bearbeitung der Bedarfsmeldung | Miete für Lagergebäude | viele Bestellvorgänge |
| große Bestellmengen | Lagerzinsen auf das in den Lagerbeständen gebundene Kapital | geringe Lagerkosten durch niedrige Lagerbestände |
| Kosten der Pflege der gelagerten Materialien | Kosten der Wareneingangskontrolle | hohe Bestellkosten |
| Kosten der Rechnungsprüfung | hohe Lagerkosten durch große Lagerbestände | Kosten der Lagerverwaltung |
| wenige Bestellvorgänge | Kosten der Buchung der Eingangsrechnung | kleine Bestellmengen |
| Kosten der Einlagerung der Materialien | niedrige Bestellkosten | Abschreibungen für Lagergebäude |
| Kosten des Lagerrisikos (Schwund, Verderb, Diebstahl) | Kosten der Erstellung der Bestellung | Kosten der Überwachung der Bestellung |