**Aufgaben zur Sicherung des Lernerfolgs**

1. Nennen Sie jeweils drei Beispiele für Bestellkosten und Lagerkosten.
2. Erklären Sie, welchen Einfluss eine Verringerung der Bestellhäufigkeit auf die Höhe der Lagerkosten hat.
3. Erklären Sie, welchen Einfluss eine Erhöhung der Bestellmenge auf die Höhe der Bestellkosten hat.
4. Erläutern Sie den Zielkonflikt bei der Ermittlung der optimalen Bestellmenge
5. Sie legen einem neuen Auszubildenden in der Beschaffungsabteilung ihre ermittelten Ergebnisse vor und erklären ihm, wie sie die Werte berechnet haben. Der neue Auszubildende unterbreitet Ihnen daraufhin den Vorschlag, in Zukunft alle Materialien nur noch exakt mit der optimalen Bestellmenge zu beschaffen. Was halten Sie ihm entgegen?
6. Die Haro GmbH hat neben dem Bürotisch seit kurzem auch Hocker im Angebot. Diese werden von einem Lieferanten als Handelsware bezogen. Es wird von einem monatlichen Absatz von 250 Stück ausgegangen. Die bestellfixen Kosten betragen 80,00 EUR pro Bestellung.
   1. Berechnen und ergänzen Sie die fehlenden Werte in der Tabelle

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Anzahl  Bestellungen  je Jahr | Bestell-menge  (Stück) | Bestellkosten  (Euro) | Durchschn.  Lagerbestand  (Stück) | Durchschn.  Lagerwert  (Euro) | Lagerkosten  (Euro) | Gesamt-kosten  (Euro) |
| 1 |  |  |  | 24.000,00 |  | 2.960,00 |
| 2 |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |  |

* 1. Überprüfen Sie Ihr Ergebnis mithilfe der Andler-Formel.

Optimale Bestellmenge =

* 1. Bestimmen Sie die optimale Bestellmenge, indem Sie den Verlauf der Bestellkosten, der Lagerkosten und der Gesamtkosten in einem Diagramm darstellen.

**Lösungshinweise Übungsaufgaben**

1. siehe Aufgabe zum Strukturlegen
2. Eine Verringerung der Bestellhäufigkeit führt zu größeren Bestellmengen und damit zu höheren Lagerbeständen, wodurch höhere Lagerkosten entstehen
3. Eine Erhöhung der Bestellmenge führt dazu, dass weniger oft bestellt werden muss und sich die Bestellhäufigkeit damit verringert, wodurch die Bestellkosten zurückgehen.
4. siehe Aufgabe zum Strukturlegen
5. siehe Lösung unter Arbeitsauftrag 4 oben

6.1

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Anzahl  Bestellungen  je Jahr | Bestell-menge  (Stück) | Bestellkosten  (Euro) | Durchschn.  Lagerbestand  (Stück) | Durchschn.  Lagerwert  (Euro) | Lagerkosten  (Euro) | Gesamt-kosten  (Euro) |
| 1 | 3000 | 80,00 | 1500 | 24.000,00 | 2880,00 | 2.960,00 |
| 2 | 1500 | 160,00 | 750 | 12000,00 | 1440,00 | 1600,00 |
| 3 | 1000 | 240,00 | 500 | 8000,00 | 960,00 | 1200,00 |
| 4 | 750 | 320,00 | 375 | 6000,00 | 720,00 | 1040,00 |
| 5 | 600 | 400,00 | 300 | 4800,00 | 576,00 | 976,00 |
| 6 | 500 | 480,00 | 250 | 4000,00 | 480,00 | 960,00 |
| 7 | 428,57 | 560,00 | 214,29 | 3428,57 | 411,43 | 971,43 |
| 8 | 375 | 640,00 | 187,5 | 3000,00 | 360,00 | 1000,00 |

**Hinweis:**

Einstandspreis des Hockers: 24000 EUR / 1500 Stück =16 EUR/Stück,

Lagerkostensatz: 2880 EUR / 24000 EUR x 100 = 12 %

6.2 Optimale Bestellmenge = = 500

.