



SCHULJAHR 2025/2026 | FÜR BERUFLICHE SCHULEN

Unterstützungsangebote des ZSL

mit Bezug zur Umsetzung der Ziel- und Leistungsvereinbarung
zwischen den beruflichen Schulen und dem Regierungspräsidium Tübingen



Baden-Württemberg
Zentrum für Schulqualität
und Lehrerbildung (ZSL)

Unterstützungsleistungen für die Schul- und Unterrichtsentwicklung

Das ZSL bietet den Schulen umfangreiche Unterstützung zur Erreichung der zwischen Schule und Regierungspräsidium vereinbarten Ziele an. Diese Ziele werden vornehmlich vor dem Hintergrund der unten dargestellten bildungspolitischen Rahmenbedingungen und der Gegebenheiten an der Schule gebildet.

Die vereinbarten Ziele betreffen die Schul- und Unterrichtsentwicklung. Je nach Vorgehensweise an Ihrer Schule können deshalb unterschiedliche Beratergruppen zum Einsatz kommen. Auf jeden Fall empfiehlt es sich, beide Aspekte von Anfang an mitzudenken.

Unten stehend finden Sie die Unterstützungsangebote des ZSL gegliedert nach den Schwerpunkten des Landes.

Hilfestellung bei der Klärung Ihres Auftrags geben Ihnen die Koordinatoren und Koordinatorinnen der genannten Beratergruppen und natürlich die OES-Ansprechpartnerinnen und -partner Ihrer ZSL Regionalstelle.

Sei es bei der Umsetzung Ihrer ZLV-Ziele, der Organisation von schulinternen und schulnahen Fortbildungen oder der Planung und Durchführung von pädagogischen Tagen - wir unterstützen Sie und Ihre Schule gerne.

Sprechen Sie uns bei Interesse einfach an!

ZSL Regionalstelle Tübingen

Markus Butz, Tel. 07071 1368-224

E-Mail: markus.butz@zsl-rs-tue.kv.bwl.de



ÜBERBLICK

1. [Pädagogische Umsetzung des Erziehungs- und Bildungsauftrags der beruflichen Schulen entsprechend KMK-Strategie „Berufliche Schulen 4.0“](#)
2. [Wichtige bildungspolitische Themen der beruflichen Schulen in den strategischen Handlungsfeldern:](#)
 - a) [Innovationskraft der beruflichen Schulen stärken](#)
 - b) [Integrationsleistung der beruflichen Schulen erhöhen](#)
 - c) [Demokratiebildung](#)
3. [Qualitätsmanagement als Rahmen für die systematische Schul- und Unterrichtsentwicklung der beruflichen Schulen](#)

1. PÄDAGOGISCHE UMSETZUNG DES ERZIEHUNGS- UND BILDUNGSaufTRAGS DER BERUFLICHEN SCHULEN ENTSPRECHEND KMK-STRATEGIE „BERUFLICHE SCHULEN 4.0“

Vollständige berufliche Lernhandlung im Handlungsfeld- oder Lernfeldunterricht

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Lernen und Lehren an beruflichen Schulen in Baden-Württemberg  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater/-in Schulentwicklung 	Zur Übersicht klicken Sie hier 
» MKJS (Hg.): Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei	Fachberater/-in Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen	Lernen gestalten 
» MKJS (Hg.): Basismodell zur Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachteams  beraten und bilden fort.	
» MKJS (Hg.): Unterrichten auf Distanz an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Anfrage an das Lernen gestalten an beruflichen Schulen 	

Vollständige Lernhandlung im Fachunterricht beruflicher Schulen

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Lernen und Lehren an beruflichen Schulen in Baden-Württemberg  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachberater/-in Schulentwicklung 	Zur Übersicht klicken Sie hier 
» MKJS (Hg.): Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei	Fachberater/-in Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen	Lernen gestalten 
» MKJS (Hg.): Basismodell zur Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Fachteams  beraten und bilden fort.	
» MKJS (Hg.): Unterrichten auf Distanz an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de	Anfrage an das Fachteam Lernen gestalten an beruflichen Schulen 	

Einführung und Umsetzung der Bildungspläne

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Bildungspläne Berufliche Schulen 	Fachberater/-in Schulentwicklung 	Zur Übersicht klicken Sie hier 
	Fachberater/-in Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams  beraten und bilden fort.	

Professionelle Gestaltung der Tiefenstrukturen wirksamer Unterrichtsführung

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Schulabsentismus an beruflichen Schulen, 2021 	Fachberater/-in Unterrichtsentwicklung des jeweiligen regionalen Fachteams  beraten und bilden fort.	Abrufangebot QKVP2  im LFB Online Zur Übersicht klicken Sie hier 
» IBBW (Hg.): Grundlagen für einen wirksamen Unterricht  , 2018, Neuauflage 2022		
» IBBW (Hg.): Kognitive Aktivierung im Unterricht  , 2018		
» IBBW (Hg.): Konstruktive Unterstützung im Unterricht  , 2019, Neuauflage 2022		
» MKJS (Hg.): Klassenführung, eine Handreichung für Lehrerinnen und Lehrer in Baden-Württemberg  , Nachdruck 2019		
» IBBW (Hg.): Kooperatives Lernen im Unterricht  , 2021		
» IBBW (Hg.): Formatives Feedback im Unterricht  , 2021		

Übungsfirma

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Qualitätshandbuch / Nav2018 Übungsfirma  , schule-bw.de	Anfrage an das Fachteam Übungs-, Juniorenfirmen, Existenzgründungen 	Übungs-, Juniorerenfirmen, Existenzgründungen 

2. WICHTIGE BILDUNGSPOLITISCHE THEMEN IN DEN STRATEGISCHEN HANDLUNGSFELDERN

DER BERUFLICHEN SCHULEN

A) THEMEN IM HANDLUNGSFELD INNOVATIONSKRAFT STÄRKEN

Lernfabrik 4.0/Smart-Technologies

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Pädagogisches Gesamtkonzept Lernfabrik, Startseite Lernfabrik Homepage 	Fachberater/-in Schulentwicklung 	smartFactory (LF 4.0) 
» Karl Wilbers, Lars Windelband (Hg.): Lernfabriken an beruflichen Schulen  , FAU, Nürnberg	Anfrage an das Fachteam smartFactory (LF 4.0) 	

Umsetzen Medienentwicklungsplan/päd. Medienkonzept

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» KMK (Hg.): Strategie Bildung in der digitalen Welt  , 2016	Fachberater/-in Schulentwicklung 	LMZ 
» KMK (Hg.): Lehren und Lernen in der digitalen Welt  , 2021	Anfrage an das Fachteam Lernen gestalten an beruflichen Schulen 	Lernen gestalten 
» MKJS (Hg.): Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen – Konzept OES  , 2017		
» MKJS (Hg.): Individuelle Förderung mit digitalen Endgeräten  , 2019		
» MKJS (Hg.): Unterrichten auf Distanz an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei, schule-bw.de		

Internationalisierung im Unterricht

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» Bildungspläne Englisch  in der Berufsschule, Bilingualer Unterricht	Anfrage an das Fachteam Fremdsprachen 	Fremdsprachen 
» MKJS (Hg.): Azubi-BacPro  , 2019		

Vernetzung mit externen Partnern

Referenzdokumente/Bezugsrahmen	Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung	Fortbildungsangebote
» MKJS (Hg.): Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen  , 2023, barrierefrei	Anfrage an die Arbeits- feldleitung 7 TUE 	

B) THEMEN IM HANDLUNGSFELD INTEGRATIONSLEISTUNG ERHÖHEN

Lernen gestalten an beruflichen Schulen

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » [KMK-Empfehlung zur individuellen Förderung in den beruflichen Schulen](#)  (KMK 2020)

- » MKJS (Hg.): [Individuelle Förderung an beruflichen Schulen](#) , 2023

Unterstützungsangebote der ZSL
Regionalstellen für Schul- und
Unterrichtsentwicklung

[Fachberater/-in
Schulentwicklung](#) 

Anfrage an das Fachteam
[Lernen gestalten an beruflichen
Schulen](#) 

Fortbildungsangebote

[Lernen gestalten](#) 

Lernen im Übergangsbereich gestalten an beruflichen Schulen

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » [Schulversuchsbestimmung Ausbildungsvorbereitung dual \(AVdual\) und Ausbildungsvorbereitung \(AV\)](#) , MKJS (Hg.) 2020

- » Ausbildungsbündnis 2019
[KMK-Empfehlung zur individuellen Förderung in den beruflichen Schulen](#)  (KMK 2020)

- » MKJS (Hg.): [Individuelle Förderung an beruflichen Schulen](#) , 2023

- » MKJS (Hg.): [Praxisleitfaden Übergabe von der allgemein bildenden Schule an die berufliche Schule](#) , 2023

Unterstützungsangebote der ZSL
Regionalstellen für Schul- und
Unterrichtsentwicklung

[Fachberater/-in
Schulentwicklung](#) 

Anfrage an das [Fachteam](#)
[Lernen im Übergangsbereich](#) 

Anfrage an das Fachteam
[Lernen gestalten an beruflichen
Schulen](#) 

Fortbildungsangebote

Schülerinnen und
Schüler mit
besonderem
[Förderbedarf](#) 

[Lernen gestalten](#) 

Lernen inklusiv gestalten an beruflichen Schulen

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » [Schulgesetzverordnung über sonderpädagogische Bildungsangebote \(SBA-VO\)](#)

- » [VwV Kinder und Jugendliche mit besonderem Förderbedarf und Behinderungen](#)

- » [Inklusive Bildung und Ausbildung an beruflichen Schulen \(LS 2016\)](#)

- » MKJS (Hg.): [Individuelle Förderung an beruflichen Schulen](#) , 2023

Unterstützungsangebote der ZSL
Regionalstellen für Schul- und
Unterrichtsentwicklung

Anfrage an das Fachteam
[Lernen inklusiv gestalten](#)

Anfrage an das Fachteam
[Lernen gestalten an beruflichen
Schulen](#) 

Fortbildungsangebote

[Inklusive Bildung und
Ausbildung an
beruflichen Schulen](#) 

[Lernen gestalten](#) 

Sprachsensibler Unterricht

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » KMK (Hg.): [Empfehlung der Kultusministerkonferenz für einen sprachsensiblen Unterricht an beruflichen Schulen](#) [↗](#), 2019
- » ZSL (Hg.): [Sprachsensibel unterrichten in allen Fächern](#) [↗](#), 2020

Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung

- [Fachberater
Schulentwicklung](#) [↗](#)
- Anfrage an das [Fachteam
Sprachförderung](#) [↗](#)

Fortbildungsangebote

- [Sprachförderung](#) [↗](#)

Sprachförderung

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » [Rahmencurriculum für Integrationskurse Deutsch als Zweitsprache](#) [↗](#), Grundlagendokumente LFT Sprachförderung

Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung

- [Fachberater/-in
Schulentwicklung](#) [↗](#)
- Anfrage an das [Fachteam
Sprachförderung](#) [↗](#)

Fortbildungsangebote

- [Sprachförderung](#) [↗](#)

C) THEMEN IM HANDLUNGSFELD DEMOKRATIEBILDUNG

Demokratiebildung

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » KMK (Hg.): [Demokratie als Ziel, Gegenstand und Praxis historisch-politischer Bildung und Erziehung in der Schule](#) [↗](#), 2018
- » MKJS (Hg.): [Demokratiebildung - Schule für Demokratie, Demokratie für Schule](#) [↗](#), 2023
- » MKJS (Hg.): [Orientierungsrahmen für Vorbereitungsklassen in Baden-Württemberg: Demokratiebildung – Curriculum](#) [↗](#), 2019
- » MKJS/LpB/ZSL (Hrsg.): [Wahrnehmen – Benennen – Handeln, Handreichung zum Umgang mit Antisemitismus an Schulen](#) [↗](#), 2019
- » MKJS/LpB/LS (Hg.): [Jugendliche im Fokus salafistischer Propaganda Beispiele und Anregungen für die unterrichtliche und pädagogische Praxis – Teilband 2.1](#) [↗](#), 2017

Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung

- Anfrage an die [Arbeitsfeldleitung 7 TUE](#) [↗](#)

Fortbildungsangebote

- Zur Übersicht klicken Sie [hier](#) [↗](#)

Nachhaltigkeit lernen

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » KMK/BMZ (Hg.): [Orientierungsrahmen für den Lernbereich „Globale Entwicklung“](#) , 2016
- » MKJS (Hg.): [Perspektive Zukunft – Berufliche Bildung im Zeichen der Agenda 2030](#) , 2019
- » MKJS (Hg.): [Informationsmaterialien „Whole School Approach“](#) , 2022

Unterstützungsangebote der ZSL
Regionalstellen für Schul- und
Unterrichtsentwicklung

Anfrage an die [Arbeitsfeldleitung 7 TUE](#) 

Fortbildungsangebote

Zur Übersicht klicken
Sie [hier](#) 

3. QUALITÄTSMANAGEMENT ALS RAHMEN FÜR DIE SYSTEMATISCHE SCHUL- UND UNTERRICHTSENTWICKLUNG DER BERUFLICHEN SCHULEN

Prozessmanagement

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » MKJS (Hg.): [Prozessmanagement an beruflichen Schulen](#) , 2023, barrierefrei, schule-bw.de

Unterstützungsangebote der ZSL
Regionalstellen für Schul- und
Unterrichtsentwicklung

[Fachberater/-in
Schulentwicklung](#) 

Fortbildungsangebote

Projektmanagement

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » MKJS (Hg.): [Projektmanagement an beruflichen Schulen](#) , 2023, barrierefrei, schule-bw.de

Unterstützungsangebote der ZSL
Regionalstellen für Schul- und
Unterrichtsentwicklung

[Fachberater/-in
Schulentwicklung](#) 

Fortbildungsangebote

Unterrichtsentwicklung

Referenzdokumente/ Bezugsrahmen

- » MKJS (Hg.): [Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen](#) , 2023, barrierefrei
- » MKJS (Hg.): [Individuelle Förderung an beruflichen Schulen](#) , 2023
- » MKJS (Hg.): [Lernen mit Feedback an beruflichen Schulen](#) , 2023
- » MKJS (Hg.): [Basismodell zur Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen](#) , 2023, barrierefrei, schule-bw.de
- » MKJS (Hg.): [Referenzrahmen Schulqualität](#) , 2023

Unterstützungsangebote der ZSL
Regionalstellen für Schul- und
Unterrichtsentwicklung

[Fachberater/-in
Schulentwicklung](#) 

Fortbildungsangebote

Zur Übersicht klicken
Sie [hier](#) 

Fachberater/-in
Unterrichtsentwicklung des
jeweiligen regionalen
[Fachteams](#)  beraten und
bilden fort.

Qualitätsmanagement (z. B. DGSE)

Referenzdokumente/Bezugsrahmen

- » MKJS (Hg.): [Konzept OES](#) , 2023
- » MKJS (Hg.): [Berufliche Schulen entwickeln mit Leitbild & Co](#) , 2023
- » MKJS (Hg.): Ziel- und Leistungsvereinbarung / Statusgespräch an beruflichen Schulen, 2023
- » MKJS (Hg.): [Schulführung und Qualitätsmanagement an beruflichen Schulen](#) , 2023
- » MKJS (Hg.): [Datengestützte Schul- und Qualitätsentwicklung an beruflichen Schulen](#) , 2023
- » MKJS (Hg.): [Basismodell zur Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen](#) , 2023, barrierefrei, schule-bw.de
- » MKJS (Hg.): [Referenzrahmen Schulqualität](#) , 2023
- » MKJS (Hg.): [Referenzrahmen Schulqualität](#) , 2023 IBBW erweiterte Fassung
- » [Startseite Referenzrahmen Schulqualität, Webversion](#) 

Unterstützungsangebote der ZSL Regionalstellen für Schul- und Unterrichtsentwicklung

[Fachberater/-in
Schulentwicklung](#) 

Fortbildungsangebote

HERAUSGEBER:

Land Baden-Württemberg,
vertreten durch das Zentrum für
Schulqualität und Lehrerbildung (ZSL)
Heilbronner Straße 314
70469 Stuttgart
Tel.: 0711 21859-0
E-Mail: poststelle@zsl.kv.bwl.de
www.zsl-bw.de

Ausgabe: Frühjahr 2026

Layout: Benedikt Holzapfel



Baden-Württemberg
Zentrum für Schulqualität
und Lehrerbildung (ZSL)