



Wegweiser zum Unterstützungssystem für berufliche Schulen im Konzept „Operativ Eigenständige Schule“

Schuljahr 2020/2021

Vorwort	3
Das OES-Unterstützungssystem	
Information	4
Fortbildungen	5
Beratung	8
Ihre Ansprechpartner	
... in den Regierungspräsidien	9
... in den Regionalstellen des ZSL	9
... Seminare für Ausbildung und Fortbildung (Berufliche Schulen)	10
... im Kultusministerium	10
Impressum	11

Sehr geehrte Damen und Herren,

wie in den Vorjahren ist auch im Schuljahr 2020/21 zu erwarten, dass an den beruflichen Schulen des Landes einige Herausforderungen zu meistern sind. Vorrangig geht es darum, Fernunterricht in hoher Qualität anzubieten. Die beruflichen Schulen können hier auf erste Erfahrungen in der Umsetzung der KMK-Strategie „Berufliche Schulen 4.0“ zurückgreifen, wie sie z. B. im Rahmen der tabletBS-Projekte, der Initiativen zur individuellen Förderung mit digitalen Medien u. a. gewonnen wurden. Weitere Handlungsfelder bleiben nach wie vor aktuell, so z. B. die Inklusion oder die sprachensible Gestaltung von Unterricht. Die Handlungsempfehlungen der Enquete-Kommission des Landtags „Fit fürs Leben in der Wissensgesellschaft – Berufliche Schulen, Aus- und Weiterbildung“ werden weiterhin erprobt, eingeführt bzw. ausgebaut. Es gilt, die digitalen Entwicklungen aufzugreifen und zielführend in die pädagogischen Konzepte zu integrieren bzw. mit diesen zusammenzuführen. Die beruflichen Schulen tragen zum Erwerb umfassender Handlungskompetenz der Schülerinnen und Schüler in der Wirtschaft und Gesellschaft bei

- als Vorbild für Toleranz und der maßgeblichen Unterstützung von Integration,
- durch Entwicklung und Umsetzung von Lernangeboten, die sich an der aktuellen Lebens- und Arbeitswelt ausrichten und
- durch eine nachhaltig angelegte, systematische Qualitätsentwicklung.

Das Konzept OES bietet den beruflichen Schulen im Rahmen der datengestützten Unterrichts- und Schul-

entwicklung eine hervorragende Grundlage, mit den Herausforderungen konstruktiv und in hoher Passung an die jeweiligen Anforderungen vor Ort umzugehen. Weitere OES-Instrumente wie Projektmanagement, Selbstevaluation oder Individualfeedback ermöglichen den Beteiligten ein abgestimmtes, zielorientiertes und effektives Vorgehen.

Der Lernerfolg der Schülerinnen und Schüler steht im Zentrum von OES. Diese pädagogische Schwerpunktsetzung wird durch verschiedene Angebote des OES-Unterstützungssystems hervorgehoben. Die in den letzten Jahren veröffentlichten OES-Broschüren bilden die Grundlage für die Unterrichtsentwicklung an den beruflichen Schulen und für abgestimmte Unterstützungsangebote des Zentrums für Schulqualität und Lehrerbildung (ZSL).

Ziel des vorliegenden Wegweisers ist es, umfassend über das OES-Unterstützungssystem mit seinen Säulen „Information“, „Fortbildung“, „Beratung“ und „Ressourcen“ zu informieren. Die beruflichen Schulen können die für den Entwicklungsprozess ihrer Schule sinnvollen Angebote bedarfsgerecht auswählen und nutzen. Ihre Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartner in den Referaten 76 der Regierungspräsidien bzw. an den Regionalstellen des ZSL unterstützen Sie gerne bei der Auswahl.

Ich wünsche allen Schulleitungen und Lehrkräften weiterhin viel Erfolg bei ihrer Arbeit im Konzept OES und danke Ihnen für Ihr Engagement im Interesse der uns anvertrauten Jugendlichen.

Klaus Lorenz

Ministerialdirigent

Abteilung Berufliche Schulen

Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Das OES-Unterstützungssystem

Mit dem Konzept OES gestalten Schulen auf der Basis von Kooperation, Transparenz und Vertrauen erfolgreich schulische Entwicklungsprozesse. Berufliche Schulen sind so in der Lage, neue Aufgaben und Anforderungen bei sich wandelnden Rahmenbedingungen mit guten Ergebnissen zu meistern. Im OES-Unterstützungssystem stehen den beruflichen Schulen Angebote zur Verfügung, um ihre Entwicklungskompetenzen weiter zu stärken und eigene konkrete schulische Anliegen – z. B. auch die Umsetzung von Maßnahmen der Zielleistungs-Vereinbarung – zu bearbeiten. Hier unser OES-Unterstützungssystem im Überblick:

Bedarforientierte Angebote für Schulleitungen, Abteilungsleitungen, das Kollegium und schulinterne Experten			
Information	Fortbildung	Beratung	Ressourcen
Handbuch OES www.oes-bw.de Informationsveranstaltungen OES-Broschüren OES-Praxisbeispiele	Zentrale Fortbildungsveranstaltungen Regional angebotene Fortbildungen	Fachberaterinnen und Fachberater Erfahrene Schulen und die beruflichen Seminare Referentinnen und Referenten der Regierungspräsidien	Entlastungsstunden für besondere Entwicklungsaufgaben

INFORMATION

Informationen zu OES erhalten Sie über das Kultusministerium z. B. auf zentralen Veranstaltungen an der Außenstelle des ZSL in Esslingen, über Ihr Regierungspräsidium auf regionalen Veranstaltungen, über die Regionalstellen des ZSL und im direkten Austausch mit der Einzelschule. OES-Handreichungen und Leitfäden zu den verschiedenen Bereichen von Schul- und Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen sind auf der OES-Homepage unter <https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes> als Download verfügbar.

- Das Konzept OES und OES-Instrumente
<https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/konzeptOES>
- Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen
https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/OES-Broschuere_Unterrichtsentwicklung.pdf
- Datengestützte Schul- und Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen

https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/hr_oes_datengestuetzte-seundue_170913_online.pdf

- Lernen mit Feedback
https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/oes_lernen-mit-feedback_181021_online.pdf
- Individuelle Förderung an beruflichen Schulen
https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen/km_oes_basismodell-indiv-foerderung-2019_191128.pdf
- Sprachsensibel unterrichten in allen Fächern
<https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen/unterrichtsgestaltung/unterrichtsgestaltung-foederpraxis.html>

FORTBILDUNGEN

Die OES-Fortbildungsangebote umfassen Angebote zur vertieften Auseinandersetzung mit Fragen der Schul- und Unterrichtsentwicklung. Sie werden von den Schulen bedarfsgerecht ausgewählt. Zentral angebotene Fortbildungen an der ZSL-Außenstelle Esslingen werden durch regionale Angebote der Regionalstellen des ZSL und schulinterne OES-Veranstaltungen ergänzt.

Zentrale Fortbildungen

In zentralen OES-Fortbildungsmodulen können an der ZSL-Außenstelle Esslingen aktuelle Fragen von Schulführung und Qualitätsmanagement sowie der Unterrichtsentwicklung vertieft bearbeitet werden. Die Anmeldung erfolgt auf dem üblichen Weg über LFB-Online.

Tab. 1: Übersicht über die im Schuljahr 2020/21 vorgesehenen zentralen OES-Veranstaltungen für Lehrkräfte-Teams

Thema	Datum	LFB-Online-Nummer
Unterrichtsentwicklung in eigener Sache: Klassenführung – Wie gelingt es, Klassen lernwirksam zu führen?	Beginn 10.03.2021	EJNMN
Unterrichtsentwicklung in eigener Sache: Aktiv (werden) für den Lernerfolg: Kognitive Aktivierung und konstruktive Unterstützung	Beginn 26.04.2021	JKN6X

Tab. 2: Übersicht über die im Schuljahr 2020/21 vorgesehenen zentralen OES-Veranstaltungen im Bereich Schulführung und Qualitätsmanagement für Schulleitungen

Thema	Datum	LFB-Online-Nummer
OES-Studienreihe Modul „Unterrichtsentwicklung“	Beginn 16.11.2020	2R648

Die jährlichen OES-Tagungen für Schulleitungen entfallen coronabedingt. Stattdessen sollen Angebote im Online-Format entwickelt werden.

Regionale Fortbildungen

Die regionalen Fortbildungen unterstützen die Schulen bei der Umsetzung der Maßnahmen der Ziel-Leistungsvereinbarungen. Die Anmeldung erfolgt auf dem üblichen Weg über LFB-Online.

Tab. 3: Übersicht über die im Schuljahr 2020/21 vorgesehenen OES-Veranstaltungen Regionalstelle Freiburg
Thema
Schul- und Unterrichtsentwicklung datenbasiert angehen – Erstellung eines schuleigenen Selbstevaluationskonzeptes
Systematische Fortbildungsplanung: Durchführung einer Fortbildungskonferenz
Führung im Schulleitungsteam: Teamentwicklung und Arbeit an Führungsthemen
Datengestützte Unterrichtsentwicklung: Den Unterricht lernwirksam untersuchen und weiterentwickeln
Persönliches Lernen und Unterrichtsentwicklung durch Feedback
Unterricht gemeinsam erforschen und dabei das Lernen von Schülerinnen und Schülern in den Mittelpunkt stellen – Unterricht kooperativ entwickeln mit der Methode „Lesson Study“
Angewandtes Projektmanagement – Ein Thema der Schule zur Umsetzung vorbereiten
Von Einzelkämpfern zu Teamplayern: In kollegialen Teams produktiv zusammenarbeiten
Konferenzen effizient und ergiebig moderieren, mit Widerständen umgehen und tragfähige Lösungen finden – als Lehrkraft mit besonderen Aufgaben in ihrer Schule

Tab. 4: Übersicht über die im Schuljahr 2020/21 vorgesehenen OES-Veranstaltungen Regionalstellen Karlsruhe und Mannheim
Thema
Datengestützte Unterrichtsentwicklung: Den Unterricht lernwirksam untersuchen und weiterentwickeln
Konzepterstellung in Unterrichts- und Schulentwicklung: Unterrichts- und Schulvorhaben zielgerichtet planen, durchführen, auswerten und als Konzept beschreiben
Schul- und Unterrichtsvorhaben mit Projekt- und Prozessmanagement umsetzen und steuern
Teamarbeit effizient gestalten
Selbstevaluationen für Unterrichts- und Schulvorhaben zielgerichtet planen, durchführen und auswerten
Ideenmanagement: Umgang mit Verbesserungsvorschlägen und Beschwerden in der Schule (KVP)
SL-Feedback systematisch und zielgerichtet nutzen
„Übergänge gestalten: Umgang mit Heterogenität in den Eingangsklassen der Beruflichen Gymnasien und der Berufskollegs“

**Tab. 5: Übersicht über die im Schuljahr 2020/21 vorgesehenen OES-Veranstaltungen
Regionalstellen Schwäbisch Gmünd und Stuttgart**

Thema
E-Learning-Kurs Grundlagen der Selbstevaluation
OES-Drehscheiben zu verschiedenen Themen
Abrufangebote der Schulberater („Pinguine“) zur Unterrichtsentwicklung
Datengestützte Unterrichtsentwicklung: Den Unterricht lernwirksam untersuchen und weiterentwickeln
Abrufangebote der Fachberater Schulentwicklung
Arbeitskreise Schulentwicklung für Schulleitungen, stellvertretende Schulleiter/innen, Abteilungsleiter/innen

**Tab. 6: Übersicht über die im Schuljahr 2020/21 vorgesehenen OES-Veranstaltungen
Regionalstelle Tübingen**

Thema
OES-Drehscheibe: Führen in der Stellvertretung: Aktuelle Herausforderungen an den Schulen und ihre Bearbeitung als Führungskraft
OES-Drehscheibe: Instrumente der Qualitätsentwicklung
OES-Drehscheibe: Digitalisierung und Schulentwicklung
Datengestützte Unterrichtsentwicklung: Den Unterricht lernwirksam untersuchen und weiterentwickeln
Workshop-Reihe Selbstevaluation: Bearbeitung und Reflexion von Praxisfällen

BERATUNG

Auf der Grundlage der OES-Handreichungen und der Vorgaben des Landes steht den beruflichen Schulen im OES-Unterstützungssystem eine praxisnahe Beratung zu verschiedenen Qualitätsbereichen oder Themen, insbesondere zur Förderung der Unterrichtsqualität, zur Verfügung.

... durch Fachberaterinnen und Fachberater

Die Fachberaterinnen und Fachberater bieten verschiedene Unterstützungsdienstleistungen – auch in Kooperation mit anderen Expertinnen und Experten – an.

Fachberaterinnen und Fachberater für Schulentwicklung beraten auf Wunsch die Schule über einen individuell vereinbarten Zeitraum. Sie können als kontinuierliche Prozessbegleitung oder zu konkreten Anlässen als Expertinnen bzw. Experten in Fragen der Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung zu Rate gezogen werden.

Fachberaterinnen und Fachberater für Unterrichtsentwicklung beraten die Schule zu konkreten pädagogischen Fragen und bieten Unterstützung bei der Umsetzung unterrichtlicher bildungspolitischer Vorgaben.

Fachberaterinnen und Fachberater der Schulaufsicht unterstützen die beruflichen Schulen in Fragen der Ziel-Leistungsvereinbarung.

... durch die beruflichen Seminare

Die Seminare für Ausbildung und Fortbildung (Berufliche Schulen) stehen den beruflichen Schulen mit Angeboten zur Verbesserung der Unterrichtsqualität sowie für pädagogische Fragestellungen zur Verfügung. Die Ausbilderinnen und Ausbilder der beruflichen Seminare unterstützen die beruflichen Schulen, gerne auch in Zusammenarbeit mit den weiteren Akteuren des OES-Unterstützungssystems.

Ressourcen

Zur gezielten Unterstützung des Fortbildungsbedarfs steht jeder Schule ein eigenes Fortbildungsbudget beim Regierungspräsidium zur Verfügung.

Darüber hinaus kann jede Schule nach Abstimmung mit der ZSL-Regionalstelle Beratungstage in Anspruch nehmen. Diese Tage können die Schulen für die Beratung durch Fachberaterinnen und Fachberater für Schulentwicklung, durch andere berufliche Schulen oder durch berufliche Seminare nutzen. Ein Beratungstag entspricht einer vierstündigen Beratung durch ein Berater-Tandem bzw. einer achtstündigen Beratung durch eine Person. Die Beratungstage können z. B. zur Unterstützung der Umsetzung der Ziel-Leistungsvereinbarung zwischen Schule und Schulaufsicht genutzt werden.

Zusätzlich werden durch das Kultusministerium für besondere Entwicklungsaufgaben Anrechnungsstunden zur Verfügung gestellt. Umfang und Laufzeit werden im Rahmen der Ziel-Leistungsvereinbarung festgehalten.

Ihre Ansprechpartner

... in den Regierungspräsidien

Regierungspräsidium Freiburg

oes-buero-freiburg@rpf.bwl.de

Frau Brigitte Gaß

brigitte.gass@rpf.bwl.de

Tel.: 0761 208-6119

Regierungspräsidium Karlsruhe

Frau Britta Camin

britta.camin@rpk.bwl.de

Tel.: 0721 926 4303

Regierungspräsidium Stuttgart

oes-stuttgart@rps.bwl.de

Herr Dr. Christian Hopf

christian.hopf@rps.bwl.de

Tel.: 0711 904-17 648

Regierungspräsidium Tübingen

Frau Eike Clausen

eike.clausen@rpt.bwl.de

Tel.: 07071 757-2025

Herr Steffen Kohler

steffen.kohler@rpt.bwl.de

Tel.: 07071 757-2102

... in den Regionalstellen des ZSL

Regionalstelle Freiburg

Herr Miroslav Moravek

miroslav.moravek@zsl-rsfr.de

Regionalstelle Karlsruhe

Frau Gabriele Leyh

gabriele.leyh@zsl-rska.de

Regionalstelle Mannheim

Herr Peter Wilhelm

peter.wilhelm@zsl-rsma.de

Regionalstelle Schwäbisch Gmünd

NN

NN

Regionalstelle Stuttgart

Herr Michael Bleichert

michael.bleichert@zsl-rss.de

Regionalstelle Tübingen

Herr Gerd Graf

gerd.graf@zsl-rstue.de

**... Seminare für Ausbildung und
Fortbildung (Berufliche Schulen)**

**Seminar für Ausbildung und Fortbildung
(Berufliche Schulen) – Freiburg**

Leitung: Herr Prof. Bernhard Vogelbacher
Rieselfeldallee 1, 79111 Freiburg
Tel.: 0761 21864-0
Fax: 0761 21864-20
poststelle@seminar-bs-fr.kv.bwl.de

**Seminar für Ausbildung und Fortbildung
(Berufliche Schulen) – Karlsruhe**

Leitung: Frau Prof. Susanne Thimet
Kaiserallee 11, 76131 Karlsruhe
Tel.: 0721 60591-200 925 5773
Fax: 0721 60591-299 925 5777
poststelle@seminar-bs-ka.kv.bwl.de

**Seminar für Ausbildung und Fortbildung
(Berufliche Schulen) – Stuttgart**

Leitung: Herr Prof. Dr. Harald Görlich
Kronenstraße 25, 70174 Stuttgart
Tel.: 0711 1234-061
Fax: 0711 1234-060
poststelle@seminar-bs-s.kv.bwl.de

**Seminar für Ausbildung und Fortbildung
(Berufliche Schulen) – Weingarten**

Leitung: Frau Prof. Dr. Veronika Gulde
St. Longinus-Str. 3, 88250 Weingarten
Tel.: 0751 501-8490
Fax: 0751 501-8499
sekretariat@seminar-weingarten.de

... im Kultusministerium

Informationen zu OES: www.oes-bw.de

Postanschrift:
Thouretstraße 6 (Postquartier)
0173 Stuttgart
Fax: 0711 279-2942

Referat 41 Recht und Verwaltung, Grundsatz-
angelegenheiten beruflicher Schulen
Hannelore Hammer
Tel.: 0711 279-4226
hannelore.hammer@km.kv.bwl.de

IMPRESSUM

Herausgeber:

Ministerium für Kultus, Jugend und Sport
Baden-Württemberg

Verantwortlich:

Hannelore Hammer
Ministerium für Kultus, Jugend und Sport
Baden-Württemberg

Foto: iStockphoto © Emir Memedovski

Layout: Ilona Hirth Grafik Design GmbH,
Karlsruhe

September 2020

