



# Wegweiser zum Unterstützungssystem für berufliche Schulen im Konzept „Operativ Eigenständige Schule“

Schuljahr 2022/2023

**oes**® operativ  
eigenständige  
Schule



**Baden-Württemberg**  
MINISTERIUM FÜR KULTUS, JUGEND UND SPORT

<b>Vorwort</b> .....	3
<b>Das OES-Unterstützungssystem</b> .....	4
Das OES-Unterstützungssystem im Überblick .....	4
Information .....	4
Fortbildungen .....	5
Beratung .....	9
<b>Ihre Ansprechpartner</b> .....	10
... in den Regierungspräsidien .....	10
... in den Regionalstellen des ZSL .....	10
... Seminare für Ausbildung und Fortbildung (Berufliche Schulen) .....	10
... im Kultusministerium .....	10
Impressum .....	11

# Sehr geehrte Damen und Herren,

wie in den Vorjahren werden auch im Schuljahr 2022/23 einige Herausforderungen für die beruflichen Schulen zu bewältigen sein. Die weitere Entwicklung von zumindest teils digitalen Lernformen und -formaten stehen ebenso an wie die weitere Ausgestaltung der individuellen an den beruflichen Schulen. Weitere Handlungsfelder bleiben hoch aktuell, so z. B. die Inklusion oder die sprach-sensible Gestaltung von Unterricht. Zentrales Ziel ist und bleibt der Erwerb umfassender Handlungskompetenz der Schülerinnen und Schüler in Wirtschaft und Gesellschaft. Die neue Ziel- und Leistungsvereinbarung soll dabei helfen, die vielfältigen Herausforderungen an die beruflichen Schulen praktikabel zu bündeln.

Das Konzept OES bietet den beruflichen Schulen Grundlage und Rahmen für eine datengestützten Unterrichts- und Schulentwicklung, um mit den Herausforderungen konstruktiv und in hoher Passung an die jeweiligen Anforderungen vor Ort umzugehen. Der Lernerfolg der Schülerinnen und Schüler steht dabei im Zentrum. Die konkrete Ausrichtung der Entwicklungslinien der einzelnen Schule wird in den kommenden Jahren durch den Leitprozess der Ziel- und Leistungsvereinbarung zwischen Schule und Schulaufsicht gesteuert, der derzeit

neu gestaltet wird. Aufgrund der Entwicklungen in den letzten Jahren wird auch das OES-Handbuch überarbeitet. OES-Instrumente wie z. B. Prozessmanagement, Projektmanagement, Selbstevaluation oder Feedback werden dabei auf den aktuellen Stand gebracht, die Unterstützungsangebote des Zentrums für Schulqualität und Lehrerbildung (ZSL) darauf abgestimmt. Die Veröffentlichung des neuen OES-Handbuchs ist im Schuljahr 2022/23 vorgesehen.

Ziel dieses Wegweisers ist es, umfassend über das OES-Unterstützungssystem mit seinen Säulen „Information“, „Fortbildung“, „Beratung“ und „Ressourcen“ zu informieren. Die beruflichen Schulen können die für den Entwicklungsprozess ihrer Schule sinnvollen Angebote bedarfsgerecht auswählen und nutzen. Ihre Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartner in den Referaten 76 der Regierungspräsidien bzw. an den Regionalstellen des ZSL unterstützen Sie gerne bei der Auswahl.

Ich wünsche allen Schulleitungen und Lehrkräften weiterhin viel Erfolg bei ihrer Arbeit im Konzept OES und danke Ihnen für Ihr Engagement im Interesse der uns anvertrauten Jugendlichen.

**Klaus Lorenz**  
*Ministerialdirigent*  
*Abteilung Berufliche Schulen*  
*Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg*

# Das OES-Unterstützungssystem

Mit dem Konzept OES gestalten Schulen auf der Basis von Kooperation, Transparenz und Vertrauen erfolgreich schulische Entwicklungsprozesse. Berufliche Schulen sind so in der Lage, neue Aufgaben und Anforderungen bei sich wandelnden Rahmenbedingungen mit guten Ergebnissen zu meistern. Mit dem OES-

Unterstützungssystem stehen den beruflichen Schulen Angebote zur Verfügung, um ihre Entwicklungskompetenzen weiter zu stärken und eigene konkrete schulische Anliegen – z. B. auch die Umsetzung von Maßnahmen der Ziel- und Leistungsvereinbarung – zu bearbeiten.

## DAS OES-UNTERSTÜTZUNGSSYSTEM IM ÜBERBLICK

Bedarforientierte Angebote für Schulleitungen, Abteilungsleitungen, das Kollegium und schulinterne Experten			
Information	Fortbildung	Beratung	Ressourcen
Handbuch OES oes-bw.de Informationsveranstaltungen OES-Broschüren OES-Praxisbeispiele	Zentrale Fortbildungsveranstaltungen Regional angebotene Fortbildungen	Fachberaterinnen und Fachberater Erfahrene Schulen und die beruflichen Seminare Referentinnen und Referenten der Regierungspräsidien	Entlastungsstunden für besondere Entwicklungsaufgaben

### INFORMATION

Informationen zu OES erhalten Sie über das Kultusministerium z. B. auf zentralen Veranstaltungen an der Außenstelle des ZSL in Esslingen, über Ihr Regierungspräsidium auf regionalen Veranstaltungen, über die Regionalstellen des ZSL und im direkten Austausch mit der Einzelschule. OES-Handreichungen und Leitfäden zu den verschiedenen Bereichen von Schul- und Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen sind auf der OES-Homepage unter oes-bw.de als Download verfügbar.

- Das Konzept OES und OES-Instrumente  
<https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/konzeptOES>
- Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen  
[https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/OES-Broschuere\\_Unterrichtsentwicklung.pdf](https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/OES-Broschuere_Unterrichtsentwicklung.pdf)
- Basismodell zur Unterrichtsbeobachtung und -bewertung an beruflichen Schulen  
[https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/oes\\_basismodell-unterrichtsbeobachtung\\_2021.pdf](https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/oes_basismodell-unterrichtsbeobachtung_2021.pdf)

- Datengestützte Schul- und Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen  
[https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/hr\\_oes\\_datengestuetzte-seundue\\_170913\\_online.pdf](https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/hr_oes_datengestuetzte-seundue_170913_online.pdf)
- Lernen mit Feedback  
[https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/oes\\_lernen-mit-feedback\\_181021\\_online.pdf](https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/oes/download/oes_lernen-mit-feedback_181021_online.pdf)
- Individuelle Förderung an beruflichen Schulen  
[https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen/km\\_oes\\_basismodell-indiv-foerderung-2019\\_191128.pdf](https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen/km_oes_basismodell-indiv-foerderung-2019_191128.pdf)
- Sprachsensibel unterrichten in allen Fächern  
<https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen/unterrichtsgestaltung/unterrichtsgestaltung-foederpraxis.html>



## FORTBILDUNGEN

Die OES-Fortbildungsangebote umfassen Angebote zur vertieften Auseinandersetzung mit Fragen der Schul- und Unterrichtsentwicklung. Sie werden von den Schulen bedarfsgerecht ausgewählt. Zentral angebotene Fortbildungen an der ZSL-Außenstelle Esslingen werden durch regionale Angebote der Regionalstellen des ZSL und schulinterne OES-Veranstaltungen ergänzt.

### Zentrale Fortbildungen

In zentralen OES-Fortbildungsmodulen können an der ZSL-Außenstelle Esslingen aktuelle Fragen von Schulführung und Qualitätsmanagement sowie der Unterrichtsentwicklung vertieft bearbeitet werden. Die Anmeldung erfolgt auf dem üblichen Weg über LFB-online.

<b>Tab. 1: Übersicht über die im Schuljahr 2022/23 vorgesehenen zentralen OES-Veranstaltungen für Lehrkräfte-Teams</b>		
<b>Thema</b>	<b>Datum</b>	<b>LFB-Online-Nummer</b>
Dreiteilige OES-Workshop-Reihe „Unterrichtsentwicklung in eigener Sache“ – konkret: Klassenführung: Wie gelingt es Klassen lernwirksam zu führen? (Teil 1/3)	01./02.03.2023 13./14.07.2023 Frühjahr 2024	XMMJM 9NNQK
Konzept OES: Projektmanagement	02./03.02.2023	V77VN
Konzept OES: Prozessmanagement	20./21.03.2023	PMMG5

<b>Tab. 2: Übersicht über die im Schuljahr 2022/23 vorgesehenen zentralen OES-Veranstaltungen im Bereich Schulführung und Qualitätsmanagement für Schulleitungen</b>		
<b>Thema</b>	<b>Datum</b>	<b>LFB-Online-Nummer</b>
OES-Studienreihe Leadership und Management in der Schulentwicklung	06./07.10.2022 29./30.03.2023 26./27.06.2023	NG979
OES-Tagung „Schulführung und Qualitätsmanagement“	12./13.01.2023	DVVRZ

### Regionale Fortbildungen

Die regionalen Fortbildungen unterstützen die Schulen bei der Umsetzung der Maßnahmen der Ziel-Leistungsvereinbarungen. Die Anmeldung erfolgt auf dem üblichen Weg über LFB-online.

<b>Tab. 3: Übersicht über die im Schuljahr 2022/23 vorgesehenen OES-Veranstaltungen Regionalstelle Freiburg</b>	
<b>Thema</b>	<b>Zielgruppe</b>
Zwischen Autonomiestreben und Verbindlichkeitsanspruch: Schule leiten als Quadratur des Kreises?!	Schulleitung
Schul- und Unterrichtsentwicklung datenbasiert angehen – Erstellung eines schuleigenen Selbstevaluationskonzeptes	Schulleitung, Steuergruppen, Evaluationsbeauftragte
Systematische Fortbildungsplanung: Durchführung einer Fortbildungskonferenz	Schulleitung, Fortbildungsbeauftragte, ÖPR
Führung im Schulleitungsteam: Teamentwicklung und Arbeit an Führungsthemen	Schulleitung
Persönliches Lernen und Unterrichtsentwicklung durch Feedback	Lehrkräfte
Unterricht erforschen und kooperativ entwickeln mit der Methode „Lesson Study“	Lehrkräfte, Fachschaften
Angewandtes Projektmanagement – Ein Thema der Schule zur Umsetzung vorbereiten	Schulleitung, Steuergruppen
Von Einzelkämpfern zu Teamplayern: in kollegialen Teams produktiv zusammenarbeiten	Lehrkräfte
Alle Teilnehmer im Blick: als Lehrkraft Konferenzen effizient und ergiebig moderieren.	Lehrkräfte
Tiefenstrukturen (Lehr-/und Lernprozesse) während des Unterrichtens mit dem LUUISE-Verfahren wirksam weiterentwickeln.	Lehrkräfte

<b>Tab. 4: Übersicht über die im Schuljahr 2022/23 vorgesehenen OES-Veranstaltungen Regionalstellen Karlsruhe und Mannheim</b>	
<b>Thema</b>	<b>Zielgruppe</b>
Übergänge gestalten: Umgang mit Heterogenität im Beruflichen Gymnasium und des Berufskollegs	Lehrkräfte, die (möglichst) in einer Klasse oder Schulart unterrichten
Datengestützte Unterrichtsentwicklung mit Luise (Lehrkräfte unterrichten u. untersuchen integriert, sichtbar und effektiv)	Lehrkräfte
Als Team ein schulspezifisches und wirksames Konzept für Schul- oder Unterrichtsvorhaben erarbeiten	Lehrkräfte-Teams sowie Schulleitungen
Schulleitungsfeedback systematisch und zielgerichtet nutzen	Mitglieder der Schulleitung und/oder Schulleitungsteam
Agiles Projektmanagement	Schulteams sowie Schulleitungen
Teamarbeit effizient gestalten	Schulteams sowie Schulleitungen

<b>Tab. 4: Übersicht über die im Schuljahr 2022/23 vorgesehenen OES-Veranstaltungen Regionalstellen Karlsruhe und Mannheim</b>	
<b>Thema</b>	<b>Zielgruppe</b>
Schulentwicklung – Quo vadis? Impulse zur nachhaltigen Schulentwicklung, die dem Lernen aller dient (BNE)	Schulteams sowie Schulleitungen
Austauschforum für Abteilungsleiterinnen und Abteilungsleitern der RS MA-KA	Abteilungsleitungen
Austauschforum für Abteilungsleiterinnen und Abteilungsleitern der RS MA-KA	Abteilungsleitungen

<b>Tab. 5: Übersicht über die im Schuljahr 2022/23 vorgesehenen OES-Veranstaltungen Regionalstellen Schwäbisch Gmünd und Stuttgart</b>	
<b>Thema</b>	<b>Zielgruppe</b>
Interne Evaluation von schulischen Projekten Abrufangebot	Mitglieder der Schulleitung, Lehrkräfte aus der SEV-Gruppe oder QE-/ Steuergruppe
OES-Drehscheibe 1: Berufliche Schulen unter Stress – sich aktuellen Herausforderungen gemeinsam stellen 8.12.2022 Erich-Bracher-Schule Kornwestheim <b>MQ7X6</b>	Schulleitung und Lehrkräfte, die mit Fragen der Qualitätsentwicklung befasst sind
„Wie kommen wir als Schule zu einem pädagogischen Konzept zur Digitalisierung von Unterricht?“ <b>G7KNN</b>	Schulleitungsteams, Steuergruppen, interressierte Lehrkräfte
Unterrichtsentwicklung und Tiefenstrukturen des Unterrichts	Schulleitungs-Teams, QE-Gruppen, Fachschaften, Berufsgruppen
„Tiefenstrukturen (Lehr- und Lernprozesse) während des Unterrichts mit dem LUUISE-Verfahren wirksam weiterentwickeln“ 12.10.22 <b>Q4Z9J</b> 30.11.22 <b>7J42E</b> 11.01.23 <b>8ZD27</b>	Lehrkräfte, die LUUISE als Verfahren kennenlernen möchten, um den eigenen Unterricht lernwirksam zu untersuchen und weiterzuentwickeln.
Datengestützte Unterrichtsentwicklung mit LUUISE Abruf <b>5JX29</b>	Lehrkräfte einer Schule
Abrufangebote der Fachberater*innen für pädagogische Innovation (FB-Pin bzw. „Pinguine“) zur themenbezogenen Unterrichtsentwicklung Klassenführung <b>9LEG6</b> individuelle Förderung im Team gestalten <b>56NKZ</b> Kooperatives Lernen <b>NNPD2</b> intelligentes Üben <b>6K9G2</b> Lernprozesse digital organisieren <b>M7LZP</b> Lernen mit Feedback <b>VR8QE</b> Lernberatung/Lerncoaching <b>8648D</b> Verständnisintensives Lernen <b>7GJJK</b> Fehlerkultur im Unterricht	Lehrkräfte-Teams
Arbeitskreise Schulentwicklung für Schulleitungen, stellvertretende Schulleitungen, Abteilungsleitungen. Anmeldungen über LFB online für ein Schuljahr.	Zielgruppe: funktionsbezogene Angebote für Schulleitungen, stellvertretende Schulleitungen, Abteilungsleitungen.



**Tab. 6: Übersicht über die im Schuljahr 2022/23 vorgesehenen OES-Veranstaltungen  
Regionalstelle Tübingen**

Thema	Zielgruppe
OES-Drehscheibe: Führen in der Stellvertretung: Psychische Erkrankungen und Belastungen bei Schüler*innen und deren Auswirkungen auf die Schule und die Schulleitung, grundsätzliche und rechtliche Fragen	Stellvertretende Schulleitungen an beruflichen Schulen
Arbeitskreis Schulentwicklung für Abteilungsleitungen	Abteilungsleitungen
Datengestützte Unterrichtsentwicklung: Den Unterricht lernwirksam untersuchen und weiterentwickeln	Lehrkräfte, die LUUISE als ein Verfahren kennenlernen möchten, um den eigenen Unterricht lernwirksam zu untersuchen und weiterzuentwickeln
Tiefenstrukturen (Lehr-/und Lernprozesse) während des Unterrichtens mit dem LUUISE-Verfahren wirksam weiterentwickeln.	Lehrkräfte



## **BERATUNG**

Auf der Grundlage der OES-Handreichungen und der Vorgaben des Landes werden den beruflichen Schulen im OES-Unterstützungssystem eine praxisnahe Beratung zu verschiedenen Qualitätsbereichen oder Themen, insbesondere zur Förderung der Unterrichtsqualität, angeboten

### **... durch Fachberaterinnen und Fachberater**

Die Fachberaterinnen und Fachberater bieten verschiedene Unterstützungsdienstleistungen – auch in Kooperation mit anderen Experten bzw. Expertinnen – an.

Fachberaterinnen und Fachberater für Schulentwicklung beraten auf Wunsch die Schule über einen individuell vereinbarten Zeitraum. Sie können als kontinuierliche Prozessbegleitung oder zu konkreten Anlässen als Expertinnen bzw. Experten in Fragen der Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung zu Rate gezogen werden.

Fachberaterinnen und Fachberater für Unterrichtsentwicklung beraten die Schule zu konkreten pädagogischen Fragen und bieten Unterstützung bei der Umsetzung unterrichtlicher bildungspolitischer Vorgaben.

Fachberaterinnen und Fachberater der Schulaufsicht unterstützen die beruflichen Schulen in Fragen der Ziel-Leistungsvereinbarung.

### **... durch die beruflichen Seminare**

Die Seminare für Ausbildung und Fortbildung (Berufliche Schulen) stehen den beruflichen Schulen mit Angeboten zur Verbesserung der Unterrichtsqualität sowie für pädagogische Fragestellungen zu Verfügung. Die Ausbilderinnen und Ausbilder der beruflichen Seminare unterstützen die beruflichen Schulen gerne auch in Zusammenarbeit mit den weiteren Akteuren des OES-Unterstützungssystems.

## **Ressourcen**

Zur gezielten Unterstützung des Fortbildungsbedarfs steht jeder Schule ein eigenes Fortbildungsbudget beim Regierungspräsidium zur Verfügung.

Darüber hinaus kann jede Schule nach Abstimmung mit der Regionalstelle Beratungstage in Anspruch nehmen. Diese Tage können die Schulen für die Beratung durch Fachberaterinnen und Fachberater für Schulentwicklung, durch andere berufliche Schulen oder durch berufliche Seminare nutzen. Ein Beratungstag entspricht einer vierstündigen Beratung durch ein Berater-Tandem bzw. einer achtstündigen Beratung durch eine Person. Die Beratungstage können z. B. zur Unterstützung der Umsetzung der Ziel-Leistungsvereinbarung zwischen Schule und Schulaufsicht genutzt werden.

Zusätzlich werden durch das Kultusministerium für besondere Entwicklungsaufgaben Anrechnungstunden zur Verfügung gestellt. Umfang und Laufzeit werden im Rahmen der Ziel-Leistungsvereinbarung festgehalten.

# Ihre Ansprechpartner

## ... in den Regierungspräsidien

### Regierungspräsidium Freiburg

oes-buero-freiburg@rpf.bwl.de

Frau Brigitte Gaß

brigitte.gass@rpf.bwl.de

Tel.: 0761 208-6119

Herr Sebastian König

sebastian.koenig@rpf.bwl.de

Tel.: 0711 208-6104

### Regierungspräsidium Karlsruhe

oes-buero@rpk.bwl.de

Frau Britta Camin

britta.camin@rpk.bwl.de

Tel.: 0721 926 4303

### Regierungspräsidium Stuttgart

oes-stuttgart@rps.bwl.de

Herr Markus Kazmeier

markus.kazmeier@rps.bwl.de

Tel.: 0711 904-17 646

### Regierungspräsidium Tübingen

Herr Markus Häusel

markus.haeusel@rpt.bwl.de

Tel.: 07071 757-2217

## ... in den Regionalstellen des ZSL

### Regionalstelle Freiburg

Herr Miroslav Moravek

miroslav.moravek@zsl-rsfr.de

### Regionalstelle Karlsruhe

Frau Gabriele Leyh

gabriele.leyh@zsl-rska.de

### Regionalstelle Mannheim

Herr Peter Wilhelm

peter.wilhelm@zsl-rsma.de

### Regionalstelle Schwäbisch Gmünd

Herr Henning Küppers

Henning.Kueppers@zsl-rsgd.de

### Regionalstelle Stuttgart

Herr Michael Bleichert

michael.bleichert@zsl-rss.de

### Regionalstelle Tübingen

Herr Gerd Graf

gerd.graf@zsl-rstue.de

## ... Seminare für Ausbildung und Fortbildung (Berufliche Schulen)

### Seminar für Ausbildung und Fortbildung

#### (Berufliche Schulen) – Freiburg

Leitung: Herr Tilman Horlacher, Prof.

als Direktor

Rieselfeldallee 1, 79111 Freiburg

Tel.: 0761 21864-0

Fax: 0761 21864-20

poststelle@seminar-bs-fr.kv.bwl.de

### Seminar für Ausbildung und Fortbildung

#### (Berufliche Schulen) – Karlsruhe

Leitung: Frau Susanne Thimet, Prof'in

als Direktorin

Kaiserallee 11, 76131 Karlsruhe

Tel.: 0721 60591-200 925 5773

Fax: 0721 60591-299 925 5777

poststelle@seminar-bs-ka.kv.bwl.de

### Seminar für Ausbildung und Fortbildung (Berufliche Schulen) – Stuttgart

Leitung: Herr Dr. Werner Faustmann Prof. als Direktor

Kronenstraße 25, 70174 Stuttgart

Tel.: 0711 1234-061

Fax: 0711 1234-060

poststelle@seminar-bs-s.kv.bwl.de

### Seminar für Ausbildung und Fortbildung (Berufliche Schulen) – Weingarten

Leitung: Herr Jan Wischmann, Prof. als Direktor

St. Longinus-Str. 3, 88250 Weingarten

Tel.: 0751 501-8490

Fax: 0751 501-8499

Sekretariat@seminar-weingarten.de

## ... im Kultusministerium

### Informationen zu OES: oes-bw.de

Postanschrift:

Thouretstraße 6 (Postquartier)

70173 Stuttgart

Fax: 0711 279-2942

### Referat 41 Recht und Verwaltung, Grundsatzangelegenheiten beruflicher Schulen

Frau Hannelore Hammer

Tel.: 0711 279-4226

hannelore.hammer@km.kv.bwl.de

Herr Dr. Norbert Lurz

Tel.: 0711 279-2678

norbert.lurz@km.kv.bwl.de

## **IMPRESSUM**

### **Herausgeber:**

Ministerium für Kultus, Jugend und Sport  
Baden-Württemberg

### **Verantwortlich:**

Hannelore Hammer  
Ministerium für Kultus, Jugend und Sport  
Baden-Württemberg

**Foto:** iStockphoto © SDI Productions,  
stock.adobe.com: © contrastwerkstatt, ty

**Layout:** Ilona Hirth Grafik Design GmbH,  
Karlsruhe

August 2022

